



*Prispevamo k razvoju demokracije z družbeno inovativno rabo interneta.*

# **POSLOVNO POROČILO ZAVODA INŠTITUT ZA ELEKTRONSKO PARTICIPACIJO (INePA) ZA LETO 2025**

## **(Poročilo o delu in pojasnila k računovodskim izkazom)**

(Potrjen na korespondenčni seji sveta Zavoda INePA, 27. februarja 2026)

Zavod Inštitut za elektronsko participacijo je nevladna organizacija s statusom delovanja v javnem interesu na področju razvoja informacijske družbe

Ljubljana, 27. februar 2026

---

*Zavod Inštitut za elektronsko participacijo, Povšetova ulica 37, 1000 Ljubljana, Slovenija  
T +386 41 365 529, info@inepa.si, www.inepa.si  
matična številka: SI2350041, ID za DDV: SI64376435, šifra dejavnosti: M72.20  
TRR: SI56 6100 0001 7608 466 pri Delavska hranilnica d.d., Miklošičeva 5, 1000 Ljubljana  
Zavod je vpisan v register pri Okrožnem sodišču v Ljubljani, št. vl. 1/48415/00*

# Kazalo poslovnega poročila Zavoda Inštitut za elektronsko participacijo za leto 2025

I. POVZETEK.....	3
II. IZPOSTAVLJEN DOSEŽEK INŠTITUTA ZA ELEKTRONSKO PARTICIPACIJO V LETU 2025.....	4
2.1 Projekt Sooblikovanje digitalnih politik v Sloveniji (CODIS).....	4
III. PREDSTAVITEV ZAVODA INŠTITUT ZA ELEKTRONSKO PARTICIPACIJO.....	5
IV. PROJEKTI.....	10
4.1 Zavod INePA kot nosilec projekta.....	10
4.2 Zavod INePA kot partner na projektu.....	11
V. STROKOVNI PRISPEVKI, POROČILA in RAZISKAVE.....	12
5.1 Strokovni prispevki.....	12
5.2 Študije in poročila.....	12
5.3 Sodelovanje v mednarodnih raziskavah.....	12
VI. SODELOVANJE NA STROKOVNIH KONFERENCAH IN DOGODKIH.....	13
6.1 Prispevki na mednarodnih konferencah in dogodkih.....	13
6.2 Prispevki na domačih konferencah, okroglih mizah in posvetih.....	13
6.3 Moderiranje razprav in dogodkov.....	13
VII. PREDAVANJA IN IZOBRAŽEVALNE DELAVNICE.....	15
7.1 Predavanja na fakultetah.....	15
7.2 Izvedba izobraževanj in delavnic.....	15
VIII. ORGANIZACIJA DOGODKOV IN ZAGOVORNIŠKE AKTIVNOSTI.....	16
8.1 Organizacija dogodkov.....	16
8.2 Zagovorniške aktivnosti.....	17
IX. MREŽENJE IN PODPORNE AKTIVNOSTI.....	20
9.1 Mreženje.....	20
9.2 Podporne aktivnosti.....	21
9.3 Usposabljanja.....	21
X. OBJAVE, INTERVJUJI, NASTOPI V MEDIJIH TER SPOROČILA ZA JAVNOST.....	22
10.1 Objave, intervjuji, nastopi in omembe v medijih.....	22
10.2 Sporočila za javnost.....	22
XI. IZVAJANJE NAČRTOVANIH AKTIVNOSTI V LETU 2025.....	23
XII. NAČRTOVANE AKTIVNOSTI ZA LETO 2026.....	24
XIII. RAČUNOVODSKO POROČILO ZA POSLOVNO LETO 2025.....	25
1 SREDSTVA.....	25
2 OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV.....	26
3 ANALIZA PRIHODKOV.....	26
4 ANALIZA STROŠKOV IN ODHODKOV.....	27

## I. POVZETEK

Inštitut za elektronsko participacijo (Zavod INePA) je v letu 2025 izvajal projekt Sooblikovanje javnih politik digitalizacije v Sloveniji (CODIS 3) in projekt Krepitve vsebinskih mrež nevladnih organizacij za kakovostne javne politike. Evropska komisija je v poročilu o napredku države Slovenije pri doseganju digitalnih ciljev do leta 2030 prepoznala projekt CODIS kot primer dobre prakse civilne družbe pri spremljanju izvajanja Nacionalnega strateškega načrta za digitalno desetletje.

Zavod INePA je v preteklem letu izvajal koordinacijo Mreže nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo in prispeval h krepitvi nevladnih organizacij kot deležnika digitalne preobrazbe Slovenije na nacionalni ravni. Zavod je prav tako prispeval k razvoju Konzorcija vsebinskih mrež nevladnih organizacij Slovenije ter krepil sodelovanje s strokovnimi združenji in strokovnjaki na svojem področju delovanja.

Pomemben del aktivnosti zavoda se je nanašal za zagovorniške aktivnosti pri oblikovanju javnih politik in zakonodaje v povezavi z digitalno preobrazbo in razvojem nevladnega sektorja.

V okviru vabljenih predstavitev in delavnic je zavod širil strokovno znanja s področja aktivnega državljanstva in demokracije v digitalni družbi. Obenem je nadaljeval že vzpostavljena sodelovanja z nevladniškimi mrežami na evropski in mednarodni ravni.

Na organizacijski ravni je Zavod INePA posodobil Akt o ustanovitvi zavoda v skladu s tehnološkim in vsebinskim razvojem področja, na katerem deluje ter v skladu s spremembami Standardne klasifikacije dejavnosti in Zakonom o nevladnih organizacijah.

Zavod je dodatno okrepil sodelovanje z nevladnimi organizacijami na lokalni ravni v občini Logatec in na ravni Ljubljanske urbane regije.

Zavod INePA je v letu 2025 dosegel naslednje rezultate v okviru letnega načrta dela:

- sodeloval kot nosilec **enega projekta**, ki je bil financiran z evropskimi sredstvi;
- **(so)organiziral 5 strokovnih dogodkov** in sodeloval na **10 strokovnih dogodkih**;
- pripravil **4 strokovne prispevke, študije in poročila**;
- prispeval k razvoju podpornega okolja nevladnih organizacij v okviru **Vsebinske mreže NVO za vključujočo informacijsko družbo** in **Konzorcija vsebinskih mrež**;
- organiziral **1 tiskovno konferenco**, pripravil **3 sporočila** za javnost ter imel **1 objavo in 1 nastop** v medijih.

Poslovni prihodki zavoda v letu 2025 so znašali **47.969,75 evrov**. Stroški in odhodki so znašali **47.889,49 evrov**. Davek od dobička za leto 2025 je znašal **0,26 evrov**. Zavod je imel presežek prihodkov v višini **80,00 evrov**. Vsi prihodki so bili pridobljeni iz naslova projektov na javnih razpisih in izvajanja storitev na trgu na področjih in za dejavnosti, za katere je zavod registriran v skladu z Aktom o ustanovitvi.

## II. IZPOSTAVLJEN DOSEŽEK INŠTITUTA ZA ELEKTRONSKO PARTICIPACIJO V LETU 2025

### 2.1 Projekt Sooblikovanje digitalnih politik v Sloveniji (CODIS)



## Slovenia

### Annex I – National roadmap analysis

#### Slovenia's national Digital Decade strategic roadmap

Slovenia submitted a revised national Digital Decade roadmap on 31 January 2025<sup>22</sup> which brings it together with the Digital Slovenia 2030 Action Plan. While the update brings some new impulses in line with the new Commission's priorities in areas like green IC, AI and semiconductors, the update does not sufficiently address the challenges the country is facing, especially in the areas of basic and advanced digital skills and digitalisation of businesses.

The new roadmap responds to a limited number of the recommendations issued in last year's report:

- All national target values were kept in line with the EU's 2030 ambition level. The additional targets on e-ID uptake by 80% of users of public services was also maintained, along with the quantitative estimates on how Slovenia will contribute to achieving the semiconductor target through companies involved in semiconductor R&D and manufacturing and the edge node target with companies deploying edge nodes.
- The roadmap contains some new or changed measures compared to the initial roadmap submission in 2023. New measures were added for several areas, especially for digitalisation of public administration. However, several measures, especially linked to Digital Decade objectives and all measures linked to startups have been removed from the adjusted roadmap.
- The adjusted roadmap was consulted with stakeholders<sup>23</sup>. The Slovenian national network of non-governmental organisations for an inclusive information society has continued to systematically monitor the implementation of the national roadmap through the project 'Co-creating digital policies in Slovenia 2 – CODIS 2', led by the Institute for Electronic Participation. This project received funding from the European Citizen Action Service (ECAS)<sup>24</sup>. Key outcomes of the project include the development of a [dashboard](#) monitoring the roadmap implementation, the production of [monitoring reports](#) and the organisation of [workshops](#). Based on these activities, the NGO network has formulated recommendations on the roadmap adjustment, which were shared with the Ministry of Digital Transformation and also reflected in the NGO network's feedback in the context of the national roadmap adjustment consultation. The follow-up project 'CODIS 3', also funded by ECAS, will continue these monitoring activities with a focus on good governance principles.

Projekt Sooblikovanje digitalnih politik v Sloveniji (<https://www.inepa.si/tag/codis/>), ki ga izvaja Zavod INePA, je Evropska komisija ponovno vključila v vmesno poročilo o napredku države Slovenije pri doseganju digitalnih ciljev do leta 2030 (Priloga 1: Analiza nacionalnega načrta <https://ec.europa.eu/newsroom/dae/redirection/document/116920>, str. 24).

### III. PREDSTAVITEV ZAVODA INŠTITUT ZA ELEKTRONSKO PARTICIPACIJO

Zavod Inštitut za elektronsko participacijo (INePA) je zasebni zavod, ustanovljen 27. novembra 2007. Zavod deluje kot nepridobitna, neprofitna in neodvisna nevladna organizacija v skladu z 2. členom Zakona o nevladnih organizacijah ter kot prepoznan akter v Evropski uniji na področju razvoja demokracije in sodelovanja javnosti s pomočjo družbeno inovativne rabe interneta. Zavod INePA ima na podlagi odločbe Ministrstva za javno upravo št. 007-360/2018/277 z dne 7. novembra 2019 podeljen status nevladne organizacije v javnem interesu na področju razvoja informacijske družbe. Zavod deluje na naslednjih področjih: elektronska participacija, digitalna demokracija, elektronska uprava, vključujoča informacijska družba in digitalna preobrazba. Inštitut za elektronsko participacijo je strokovni vir znanja, informacij in izkušenj ter priznana referenca za uspešno izvajanje partnerskih projektov na področju vključujoče informacijske družbe, nevladnega sektorja, civilnega dialoga ter politične demokracije na lokalni, nacionalni in evropski ravni. Z inovativnimi družbenimi pristopi na področju politične informatike dosega merljive in neposredne rezultate v javnem interesu pri udeležbi različnih deležnikov v demokratičnih procesih in krepitvi aktivnega državljanstva. Aktivnosti inštituta obsegajo analize, raziskave, svetovanje, izobraževanje, informiranje, zagovorništvo, upravljanje spletnih orodij, vključevanje ciljnih skupin, vzpostavljanje spletnih skupnosti, moderiranje komunikacijskih procesov na spletu, vključevanje spletnih aplikacij v demokratične postopke in mreženje. Svoje aktivnosti nadgrajuje s sodelovanjem v vsebinskih mrežah na ravni EU, nacionalni ravni in v regiji. Zavod izvaja koordinacijo mreženja in zagovorništva v nacionalni vsebinski mreži nevladnih organizacij na področju informacijske družbe (NVO-VID) ter sodeluje z evropsko mrežo European Citizen Action Service (ECAS) in Državljansko mrežo za srednjo in vzhodno Evropo (CEE CN). Zavod je član Konzorcija vsebinskih mrež nevladnih organizacij Slovenije. Zavod je bil leta 2009 uvrščen na seznam ključnih akterjev eParticipacije v EU (poročilo European eParticipation Study). Več informacij o zavodu je dostopnih prek spletne povezave <https://www.inepa.si/institut/>.

**Organizacijsko strukturo** zavoda sestavljajo direktor zavoda, svet zavoda in strokovni svet. Ustanovitelj in direktor zavoda je mag. Simon Delakorda. Člani sveta zavoda so: mag. Primož Šporar, univ. dipl. prav., predstavnik zainteresiranih javnosti, mag. Vita Habjan Barborič, univ. dipl. prav., predstavnica ustanovitelja in mag. Simon Delakorda, univ. dipl. pol., predstavnik delavcev. Člani strokovnega sveta zavoda so izr. prof. dr. Tanja Oblak Črnič (Fakulteta za družbene vede, Univerza v Ljubljani), dr. Polona Pičman Štefančič (Raziskovalni center Rea IT d.o.o.) in Tomi Ilijaš, univ. dipl. inž. elektrotehnike (direktor Arctur d.o.o.). Zavod ima enega polno zaposlenega sodelavca mag. Simona Delakordo. Računovodkinja zavoda je ga. Martina Puntar.

**V letu 2007** so bile dejavnosti zavoda INePA usmerjene v vzpostavitev administrativnih (priprava ustanovitvenega akta, vpis v sodni, poslovni in davčni register, pridobitev žiga, odprtje transakcijskega računa) in infrastrukturnih pogojev za opravljanje dejavnosti (pridobitev poštnega naslova in vzpostavitev spletne strani). Prav tako so bile izpeljane prve dejavnosti na področju strokovnega dela zavoda in prepoznavnosti v javnosti. Zavod je sodeloval na dveh strokovnih konferencah in pri izvedbi aplikativnega projekta.

**V letu 2008** je zavod v okviru projektnih aktivnosti, strokovnih dejavnosti, mreženja s sorodnimi organizacijami, krepitve medijske in javne prepoznavnosti ter poslovanja v skladu z obstoječo zakonodajo večino aktivnosti usmeril v uspešno pridobivanje in izvajanje domačih in tujih projektov, strokovno udejstvovanje, krepitev prepoznavnosti inštituta v nevladnem sektorju in širši javnosti ter dolgoročno vzpostavljanje stabilnega finančnega, administrativnega in računovodskega

poslovanja v skladu z obstoječo zakonodajo. Za zagotavljanje naštetih aktivnosti sta bili realizirani prvi dve zaposlitvi na mestu vodje projektov e-participacije in razvijalca informacijskih sistemov e-participacije.

**V letu 2009** je zavod izvedel 21 spletnih razprav, posvetovanj, video prenosov, anket in peticij o javnih zadevah, politikah in zakonodaji v Sloveniji in Evropski uniji, v katerih je aktivno sodelovalo več kot 3.000 posameznikov, organizacij, članov Evropskega parlamenta in državnih institucij. Objavil je 4 strokovne članke in predstavil 7 prispevkov na mednarodnih in domačih konferencah, simpozijih ter forumih in postal član Vseevropske mreže za eParticipacijo (PEP-NET), CEE Citizens Network in razvojnega centra CNVOS. Zavod je bil uvrščen na seznam ključnih akterjev eParticipacije v EU (poročilo European eParticipation Study).

**V letu 2010** je zavod nadaljeval z uspešnim uresničevanjem vizije razvoja in poslanstva organizacije navkljub svetovni gospodarski in finančni krizi. Število zaposlenih na zavodu se je povečalo na 3. Zavod je uspešno zaključil sodelovanje na svojem prvem evropskem projektu (VIDI) v 7. Okvirnem programu EU ter začel z izvajanjem štirih novih projektov. Predstavil je 14 prispevkov na mednarodnih in domačih konferencah, simpozijih ter forumih in izvedel prve prostovoljne in družbeno-odgovorne aktivnosti. Dodatno so se okrepila projektna in vsebinska partnerstva z relevantnimi akterji na področju e-participacije ter prepoznavnost v širši strokovni in laični javnosti (več kot 15.000 obiskov posameznih uporabnikov interneta na spletnih straneh projektov in na spletni strani zavoda). Zavod je prvič presegel več kot 60% delež prihodkov iz naslova svetovanja, analiz in strokovnih prispevkov.

**V letu 2011** je zavod uspešno sodeloval na tekočih partnerskih nacionalnih in evropskih projektih ter javno obeležil 4. obletnico delovanja z izvedbo strokovne razprave v Ljubljani. Zavod se je vključil v Mrežo nevladnih organizacij za raziskovanje in znanost (ZOTKS) in predstavil 14 prispevkov na mednarodnih in domačih konferencah ter dogodkih, pripravil 11 študij, poročil in povzetkov ter napisal 4 strokovne članke. Zaključeni so bila grafična in vsebinska prenova spletne strani <http://www.inepa.si>, predstavitveni katalog, celostna grafična podoba in e-mesečnik zavoda. Zavod je prejel priznanje za krepitev zaposlitvene pismenosti mladih (Zaposlitveni torek), skupinsko priznanje portala ePractice.eu za projekt Puzzled by Policy in Priznanje Nefiks za neformalno učenje (Portal Talentiran.si). Število prijateljev zavoda na Facebook-u je naraslo na 200.

**V letu 2012** je Inštitut za elektronsko participacijo v skladu s trendi in razvojem e-participacije na evropski ravni večino svojih aktivnosti usmeril v izvajanje svetovalnih, analitskih in komunikacijskih dejavnosti ob hkratnem zmanjševanju obsega tehničnih dejavnosti. Okrepljeno je bilo vsebinsko delo v okviru strokovno-svetovalnega programa, ki razvoj demokracije in sodelovanja javnosti s pomočjo družbeno inovativne rabe interneta obravnava tudi z vidika demokratičnih tveganj digitalne družbe (digitalna neenakost, nadzor nad internetom, poblagovljanje interneta, tehnokratska e-uprava in fiktivna e-participacija). Predvsem slednji dve temi sta z vidika delovanja nevladnih organizacij sestavljali večino prispevkov zavoda na 15 strokovnih konferencah in okroglih mizah. Aplikativno delovanje zavoda je bilo usmerjeno na evropski projekt Puzzled by Policy, ki je imel tekom leta 4.000 sodelujočih uporabnikov. Dodatna pozornost je bila namenjena projektnemu sodelovanju in mreženju z organizacijami izven Slovenije s poudarkom na državah EU in Balkana. V letu 2012 je zavod okrepil prepoznavnost v množičnih medijih in na svetovnem spletu (vključno s prisotnostjo na spletnih družbenih omrežjih Facebook in Twitter) ter skozi vse leto redno objavljaj mesečne e-novice in sodeloval na različnih dogodkih. Povečana javna prepoznavnosti je rezultat komunikacijske strategije zavoda iz leta 2011 in strategije nastopa v spletnih družbenih omrežjih v okviru komunikacijsko-skupnostnega programa.

**V letu 2013** je zavod nadaljeval sodelovanje z nevladnimi organizacijami pri vzpostavitvi in uporabi spletnih orodij e-participacije v podporo projektom na področju civilnega dialoga in vključevanja javnosti. Prav tako je okrepil sodelovanje s sorodnimi NVO na področju zagovorništva in ozaveščanja o demokratičnih tveganjih digitalne družbe. Pozornost zavoda je bila namenjena vzpostavljanju komunikacije z odločevalskimi institucijami in sodelovanju pri vzpostavitvi Slovenskega internetnega foruma. Strokovno delo je bilo usmerjeno v nadaljevanje doktorske raziskave na temo politične informatike in udeleževanje mednarodnih konferenc. Projektne aktivnosti so bile osredotočene na tekoče evropske projekte ter zaključevanje triletnega FP7 projekta *Puzzled by Policy*. Na organizacijski ravni je zavod izvedel notranjo racionalizacijo in zmanjšanje stroškov poslovanja ob hkratni ohranitvi obsega aktivnosti iz preteklega leta.

**V letu 2014** je Inštitut za elektronsko participacijo vzpostavil in koordiniral nacionalno vsebinsko Mrežo nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo, okrepil strokovno-raziskovalno delo, zagovorniške aktivnosti ter povečal število javnih dogodkov v lastni organizaciji. Del projektne aktivnosti inštituta se je nanašal tudi na področje e-participacije na ravni Evropske unije. Na organizacijski ravni je inštitut nadaljeval z notranjo racionalizacijo dela in izboljšanjem finančnega poslovanja s povečanim obsegom prihodkov. Inštitut je okrepil svojo prisotnost na družbenih omrežjih ter ohranil obseg pojavljanja v množičnih medijih.

**V letu 2015** je inštitut nadaljeval z uresničevanjem strateških usmeritev pri raziskovanju demokratičnih tveganj informacijske družbe, koordinaciji vsebinske mreže nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo, sodelovanju na evropskih projektih e-participacije na področju aktivnega državljanstva in pravic žensk, sodelovanju z gospodarstvom pri vzpostavljanju pametne participacije v pametnih mestih in povezovanju z akademsko sfero na področju E-demokracije. Inštitut je prvič organiziral Dneve vključujoče informacijske družbe s tiskovno konferenco ob Svetovnem dnevu informacijske družbe. Na organizacijski ravni je inštitut nadaljeval z notranjo racionalizacijo dela in zmanjševanjem stroškov poslovanja. Prav tako je okrepil prepoznavnost v nevladnem sektorju in nastopanje na strokovnem področju, a hkrati imel manjši obseg pojavnosti v medijih in obiskanost spletne strani.

**V letu 2016** je Inštitut za elektronsko participacijo okrepil svoja prizadevanja za spodbujanje participacije občanov v okviru projekta »Pametni glas« ter s sodelovanjem v lokalnih pobudah. Na nacionalni ravni je inštitut nadaljeval s koordinacijo nacionalne vsebine mreže nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo (NVO-VID), v okviru katere je prispeval k ozaveščanju javnosti o pomenu digitalizacije ter zagovarjal javni interes v procesih oblikovanja področne zakonodaje in izvajanja vladne politike. V imenu mreže je predstavnik inštituta na vrhu slovenskega gospodarstva podpisal ustanovitev digitalne koalicije. Na evropski ravni je inštitut nastopil kot koordinator partnerskega projekta »European Citizens Crowdsourcing« in organiziral prvo mednarodno konferenco na temo množičnega sodelovanja (crowdsourcing) v Sloveniji. Na organizacijski ravni je inštitut ohranil stabilno financiranje obstoječega obsega aktivnosti na letni ravni v skladu s poslanstvom in statutom.

**V letu 2017** je Zavod INePA obeležil 10. obletnico delovanja. Ob tej priložnosti je bilo v Sloveniji prvič organizirano javno predavanje mednarodnega strokovnjaka za e-demokracijo g. Steven Clift iz ZDA. G. Clift je bil osrednji govorec na javnem posvetu v Državnem svetu RS, katerega je Inštitut INePA izvedel v okviru prizadevanj za krepitev e-sodelovanja občanov na lokalni ravni. Na nacionalni ravni je inštitut nadaljeval z vsebinskim mreženjem in krepitvijo vloge nevladnih organizacij na področju digitalizacije. V povezavi s koordinacijo projekta »European Citizens

Crowdsourcing« in redno udeležbo na mednarodnih dogodkih na področju e-participacije, sta se okrepili omreženost inštituta na evropski in prepoznavnost na nacionalni ravni. Na organizacijski ravni je inštitut zagotovil redno financiranje svojih aktivnosti ter ohranil obseg dela iz prejšnjih let.

**V letu 2018** je inštitut večino svojih aktivnosti usmerjal na področje krepitve nevladnih organizacij kot deležnika digitalizacije Slovenije ter razvoja e-participacije na evropski in lokalni ravni. Inštitut je v okviru podpornega okolja vsebinske mreže nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo (NVO-VID) vzpostavil delovno mesto vodje mreženja in zagovorništva. Na evropski ravni je prispeval k razvoju e-participacije državljanov na področju crowdsourcing-a (projekt EUCROWD) in naslavljanja lažnih novic (projekt SMARTeD). Na lokalni ravni si je prizadeval za krepitev e-participacije občanov v sodelovanju z regionalnimi stičišči (pametno mesto Kranja in Pametni glas NVO). Na poslovni ravni inštitut je za čisti presežek prihodkov v letu 2018 v celoti zmanjšali izgubo iz preteklih let.

**V letu 2019** je Zavod INePA pridobil status nevladne organizacije v javnem interesu na področju razvoja informacijske družbe. Poslovno leto je bilo osredotočeno na izvajanje delovnih nalog v okviru mreženja in zagovorništva vsebinske mreže nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo (NVO-VID), ki je prispevalo k nadaljnjemu razvoju in profesionalizaciji zavoda. Na področju e-participacije je zavod zaključil partnersko sodelovanje na evropskem projektu "Smart eDemocracy Against Fake News" in sodelovanje na projektu Pametni glas NVO. Na organizacijski ravni je zavod zagotovil redno financiranje svojih aktivnosti in nemoteno delovanje v skladu s svojim poslanstvom in statutom.

**V letu 2020** je bilo delovanje Zavoda INePA osredotočeno na naslavljanje družbenih posledic pandemije COVID-19 v povezavi z digitalno preobrazbo Slovenije. Zavod je za potrebe učinkovitejšega in varnejšega poslovanja prešel na uporabo odprtokodne in prosto dostopne programske opreme. Dejavnosti v javnem interesu na področju razvoja informacijske družbe je Zavod INePA izvajal v okviru zagovorniških aktivnosti mreže nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo. Na področju e-participacije se je inštitut odzival na vabila k sodelovanju v dogodkih in projektih na temo digitalne udeležbe državljanov ter soorganiziral občanski dialog »We, the Internet« v Sloveniji. Direktor Zavoda INePA mag. Simon Delakorda je bil na volitvah Stičišča NVO Osrednjeslovenske razvojne regije izvoljen za predstavnika NVO v Razvojnem svetu Ljubljanske urbane regije.

**V letu 2021** je inštitut sodeloval kot partner na dveh evropskih projektih na področju uporabe interneta za demokratično udeležbo. Prispeval je h krepitvi nevladnih organizacij kot deležnika digitalne preobrazbe Slovenije prek podpore vzpostavitvi in operativnemu delovanju delovnih skupin v okviru Mreže nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo. Sodeloval je v skupini za digitalno preobrazbo Evrope pri Konvenciji civilne družbe o prihodnosti Evrope ter bil pobudnik vzpostavitve Strateške skupine za družbene vidike digitalizacije pri Slovenski digitalni koaliciji. Direktor Zavoda INePA mag. Simon Delakorda je bil povabljen v posvetovalno skupino za pripravo Strategije digitalnega razvoja Ljubljane in imenovan v medresorsko delovno skupino za oblikovanje, spremljanje in vrednotenje Strategije digitalnih javnih storitev. Postavljena je bila nova spletna stran zavoda <http://www.inepa.si/>. Evropski projekt EUCROWD, katerega je koordiniral Zavod INePA, je bil s strani Programa Evropa za državljane prepoznan kot primer uspešno zgodbe.

**V letu 2022** je Zavod INePA nadaljeval sodelovanje na večletnih evropskih projektih na področju uporabe interneta za demokratično udeležbo in na področju digitalne vključenosti nevladnih organizacij in njihovih uporabnikov s pomočjo prostega programja in storitev. V okviru projekta

»Co-Deciding Europe: Civic Tech for Good Governance and Active Citizenship!« je v Ljubljani organiziral hibridno mednarodno konferenco, na kateri je sodelovalo 100 udeležencev. Kot član evropske mreže ECAS je sodeloval v Skupini za digitalno preobrazbo v okviru Konvencije civilne družbe o prihodnosti Evrope. Na nacionalni ravni si je v okviru zagovorniških aktivnosti Mreže nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo (Mreže NVO-VID) uspešno prizadeval za prepoznanje pomena in vloge nevladnih organizacij v strateških in normativnih dokumentih na področju digitalne preobrazbe. Sprožil je tudi pobudo za vzpostavitev Digitalnega središča nevladnih organizacij. Inštitut bo nadaljeval z aktivnostmi za krepitev uporabe odprtokodnega in prostega programja ter storitev v nevladnem sektorju prek izvajanja usposabljanj v okviru projekta <https://www.na-prostem.si/>.

**V letu 2023** je Inštitut za elektronsko participacijo sodeloval na evropskih projektih na področju uporabe interneta za demokratično udeležbo in vključevanja civilne družbe v oblikovanje politik digitalne preobrazbe. V okviru projekta Na-prostem.si je prispeval k digitalni vključenosti, digitalni suverenosti in tehnološki nevtralnosti nevladnih organizacij in njihovih uporabnikov prek spodbujanja uporabe odprtokodne programske opreme in storitev. Inštitut je v humanitarni akciji Namizni računalniki za prizadete v poplavih pomagal pri razdeljevanju računalniške opreme Društva Duh časa. Kot član evropske mreže ECAS je sodeloval v okviru Konvencije civilne družbe o prihodnosti Evrope pri pripravi priporočil za Digitalno preobrazbo EU, ki nikogar ne pušča v ozadju. Zavod INePA je koordiniral Mrežo nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo. Ministrstvo za digitalno preobrazbo je inštitutu potrdilo status nevladne organizacije v javnem interesu na področju razvoja informacijske družbe. Direktor zavoda INePA, mag. Simon Delakorda, prejel priznanje Slovenskega politološkega društva za uveljavljanje politologije kot stroke v praksi.

**V letu 2024** je Zavod Inštitut za elektronsko participacijo izvajal projekt vključevanja civilne družbe v oblikovanje politik digitalne preobrazbe (CODIS 2), ki je bil s strani Evropske komisije prepoznan kot primer dobre prakse pri spremljanju izvajanja Nacionalnega strateškega načrta za digitalno desetletje. Ob 10. obletnici delovanja Mreže nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo je zavod prejel posebno priznanje za koordinacijo mreže, podporo delovanju delovnim skupinam mreže in zagovorniškim aktivnostim mreže. Zavod je podpiral delovanje Konzorcija vsebinskih mrež nevladnih organizacij Slovenije, nadaljeval že vzpostavljena sodelovanja z nevladnimi organizacijami na evropski in mednarodni ravni ter krepil sodelovanje s strokovno javnostjo. V okviru različnih dogodkov je Zavod INePA širil strokovno znanja s področja aktivnega državljanstva in demokracije v digitalni družbi ter vključujoče digitalne preobrazbe. Inštitut je okreplil zagovorniške aktivnosti na področji razvoja nevladnih organizacij in digitalne preobrazbe Slovenije ter posledično povečal medijsko prepoznavnost.

**V letu 2025** je Zavod INePA nadaljeval projekt sooblikovanja javnih politik digitalizacije (CODIS 3) in pripravil senčno poročilo o doseganju digitalnih ciljev EU v Sloveniji. V okviru projekta krepitve vsebinskih mrež nevladnih organizacij in koordinacije Mreže nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo se je aktivno vključeval v oblikovanje javnih politik in zakonodaje v povezavi z digitalno preobrazbo in razvojem nevladnega sektorja na nacionalni ravni. Zavod je širil strokovno znanje s področja aktivnega državljanstva in demokracije v digitalni družbi ter okreplil sodelovanje z nevladnimi organizacijami na lokalni ravni. Na organizacijski ravni je uredil posodobitev Akta o ustanovitvi zavoda v skladu s tehnološkim in vsebinskim razvojem ter spremembami zakonodaje na področjih, na katerih deluje.

## IV. PROJEKTI

Pregled projektov Zavoda INePA v letu 2025 je dostopen na spletni povezavi <https://www.inepa.si/projekti/>.

### 4.1 Zavod INePA kot nosilec projekta

4.1.1 Šest mesečni projekt **Co-creating digital policies in Slovenia 3 (CODIS 3)** (<https://www.inepa.si/tag/codis/>). Projekt je temeljil na rezultatih in aktivnostih predhodnih projektov CODIS 1 in 2. Rezultati projekta so bili naslednji: posodobljeno senčno poročilo o izvajanju Nacionalnega strateškega načrta za digitalno desetletje s priporočili, analiza vključevanja javnosti v oblikovanje in posodobitev nacionalnega strateškega načrta s priporočili, vzpostavitev spletnega orodja za spletne vizualizacije podatkov senčnega poročila ter informiranje javnosti o digitalnih ciljih Evropske unije in napredku Slovenije pri njihovem uresničevanju. Projekt je financiral European Citizen Action Service (ECAS) v višini 14,922.97 EUR z dodeljeno subvencijo EURECA 2025, (European Citizenship Accelerator), ki jo sofinancira program Državljeni, enakost, pravice in vrednote Evropske unije. Finančni delež Zavoda INePA na projektu je znašal 8.722,90 EUR oz. 58,5 % vrednosti projekta. **Projekt je bil zaključen v letu 2025.**

4.1.2 Dvoletni projekt **Biodinamični izdelki iz pire, jagodičevja in zelišč (BIO-IPIJA) (2025-2027)** (<https://www.izdelki-bioipija.si/>). Projekt Biodinamični izdelki iz pire, jagodičevja in zelišč spodbuja in širi pridelovanje zdrave hrane po biodinamični metodi na območju občin Logatec, Idrija in Cerkno (LAS s CILjem). Projekt sofinancirata Evropska unija in Republika Slovenija iz naslova evropskega kmetijskega sklada za razvoj podeželja (EKSRP, LEADER). Inštitut za elektronsko participacijo je odgovoren za koordinacijo projekta, spletno stran projekta, sodelovanje pri spletni promociji in izvedbi dogodkov ter pripravo poslovnega načrta za izdelke projekta. Vrednost projekta znaša 39.259,32 EUR. Finančni delež Zavoda INePA znaša 10.868,02 EUR oz. 27,7 % vrednosti projekta.

### 4.2 Zavod INePA kot partner na projektu

4.2.1 Dvoletni projekt **Krepitev vsebinskih mrež nevladnih organizacij za kakovostne javne politike (2025-2026)** (<https://www.nevladni.info/>). Cilja projekta sta sistemski razvoj in profesionalizacija vsebinskih mrež nevladnih organizacij, s poudarkom na krepitvi njihovih zmogljivosti za čezsektorsko zagovorništvu pri oblikovanju javnih politik, vzpostavitvi standardov delovanja in formalizacija Konzorcija vsebinskih mrež Slovenije kot podpornega okolja za nevladne organizacije. Projekt sofinancira Ministrstvo za javno upravo v okviru javnega razpisa za razvoj in profesionalizacijo NVO in prostovoljstva 2024. Vrednost projekta je 280.000 EUR za 4 (nove) zaposlitve pri štirih partnerjih projekta. Finančni delež Zavoda INePA na projektu znaša 70.000,00 EUR oz. 25 % vrednosti projekta.

4.2.2 Triletni projekt **Odklop – preventivni program za zdravo uporabo zaslonov (2025-2028)**. Zavod INePA sodeluje kot projektni partner pri dejavnosti 5.1 »Promocija preživljanja prostega časa brez zaslonov«, ki se nanaša na postavitve ozaveščevalne table na igrišču v občini Logatec in dejavnosti 5.2 »Digitalno ravnovesje v šolah - z dialogom do rešitev«. Slednja vključuje spremljanje, analizo in predstavitev rezultatov s priporočili glede učinkovitosti izvajanja novele Zakona o osnovni

šoli, ki se nanaša na prepoved uporabe učenčevih elektronskih naprav. Finančni delež Zavoda INePA na projektu znaša 2.377,69 EUR.

4.2.3 Projekt **Vsebinska mreža nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo (Mreža NVO-VID)**. Nacionalna vsebinska mreža NVO-VID deluje kot podporno in zagovorniško okolje nevladnih organizacij na področju digitalne preobrazbe in informacijske družbe (<https://www.informacijska-druzba.org>). Inštitut za elektronsko participacijo izvaja koordinacijo zagovorniških, vsebinskih in mrežnih aktivnosti NVO-VID. Mreža NVO-VID deluje brez finančnih sredstev. Aktivnosti mreže, ki so se nanašale na sooblikovanje javne politike in ukrepov na področju digitalne preobrazbe, so bile v letu 2025 deloma podprte iz naslova projekta »Krepitev vsebinskih mrež nevladnih organizacij za kakovostne javne politike«.



Mag. Simon Delakorda, direktor Zavoda INePA, na 15. Ljubljana Forum (2. oktober 2025). Fotografija: Željko Stevanić

## V. STROKOVNI PRISPEVKI, POROČILA in RAZISKAVE

Pregled študij, poročil in strokovnih prispevkov Inštituta za elektronsko participacijo v letu 2025.

### 5.1 Strokovni prispevki

5.1.2 Delakorda, Simon. 2025. *Digital humanism: lost in translation?* Keynote address at the 38th Bled eConference »Empowering Transformation: Shaping Digital Futures for All«, University of Maribor, Faculty of Organizational Sciences (9. junij 2025). Dostop <https://www.inepa.si/2025/06/09/conference-key-note-digital-humanism-lost-in-translation/>.

5.1.3 Lukšič, Andrej A. in Simon Delakorda 2025. *Demokratizacija digitalne preobrazbe Slovenije v luči intervencij civilne družbe*. Zbornik povzetkov »Politična oblast, upor in (ne)zmožnost zavezništev = Political power, resistance and the (im)possibility of alliances«. Fakulteta za družbene vede, Založba FDV; Slovensko politološko društvo (SPOD). Dostop <https://www.inepa.si/wp-content/uploads/2026/02/Zbornik-povzetkov-SPD-2025.pdf>.

### 5.2 Študije in poročila

5.2.1 Delakorda, Simon. 2025. *Civic Monitoring of the National Roadmaps in the context of the EU Digital Decade Strategy 2030 - Slovenia*. Ljubljana: Zavod Inštitut za elektronsko participacijo. Dostop [https://www.inepa.si/wp-content/uploads/2025/11/Civic-Monitoring-Report-National-Roadmap-Digital-decade-2025\\_Slovenia.pdf](https://www.inepa.si/wp-content/uploads/2025/11/Civic-Monitoring-Report-National-Roadmap-Digital-decade-2025_Slovenia.pdf).

5.2.2 Delakorda, Simon in Andrej A. Lukšič. 2025. *Evaluation of the consultation processes involved in preparing and updating the National Roadmap for the Digital Decade in Slovenia*. Ljubljana: Zavod Inštitut za elektronsko participacijo / Inštitut za ekologijo. Dostop <https://www.inepa.si/wp-content/uploads/2025/11/Assessment-of-consultation-process-National-Strategic-Roadmap-Digital-Decade-Slovenia.pdf>.

### 5.3 Sodelovanje v mednarodnih raziskavah

5.3.1 Delakorda, S. (2025). *Varieties of Democracy Project*. Nacionalni strokovnjak za Slovenijo v mednarodni raziskavi. Dostopno prek <https://www.v-dem.net/en/>.

## VI. SODELOVANJE NA STROKOVNIH KONFERENCAH IN DOGODKIH

Pregled sodelovanja Zavoda INePA na mednarodnih in domačih strokovnih dogodkih v letu 2025.

### 6.1 Prispevki na mednarodnih konferencah in dogodkih

6.1.1 Vabljen prispevek »Digital humanism: lost in translation?« na 38th Bled eConference »Empowering Transformation: Shaping Digital Futures for All«, Bled (9. junij 2025). Dostop <https://www.inepa.si/2025/06/09/conference-key-note-digital-humanism-lost-in-translation/>.

6.1.2 Udeležba na plenarnem panelu »European Data Spaces – Building a Fair and Inclusive Data-Driven Society and Economy« na 38th Bled eConference (9. junij 2025).

### 6.2 Prispevki na domačih konferencah, okroglih mizah in posvetih

6.2.1 Prispevek »Načela digitalne preobrazbe nevladnih organizacij« na dogodku ob svetovnem dnevu nevladnih organizacij 2025. Mreža nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo, Ljubljana (27. februar 2025). Dostop <https://www.inepa.si/2025/02/27/svetovni-dan-nevladnih-organizacij-2025-kako-dolgo-bomo-se-zapostavljali-digitalno-preobrazbo-nevladnega-sektorja/>.

6.2.2 Prispevek »Digitalno suvereno državljanstvo« na javni predstavitvi mnenj o izobraževanju za digitalno državljanstvo v Državnem zboru Republike Slovenije, Ljubljana (17. april 2025). Dostop <https://www.inepa.si/2025/04/17/digitalno-suvereno-drzavljanstvo-prispevek-za-javno-predstavitev-mneni-o-izobrazevanju-za-digitalno-drzavljanstvo/>.

6.2.3 Vabljen prispevek »Spremljanje učinkov ukrepov Ministrstva za digitalno preobrazbo na področju digitalne vključenosti (projekt CODIS)« na 11. Dnevu vključujoče informacijske družbe, Maribor (15. maj 2025). Mreža nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo. Dostop [https://www.informacijska-druzba.org/wp-content/uploads/2025/05/Vabilo\\_11\\_Dan\\_VID\\_Digitalni\\_humanizem\\_15-5-2025.pdf](https://www.informacijska-druzba.org/wp-content/uploads/2025/05/Vabilo_11_Dan_VID_Digitalni_humanizem_15-5-2025.pdf).

6.2.4 Vabljen prispevek »Challenges of Digital transformation and the role of NGOs« na 15. Ljubljana Forum 2025 City of well-being, Ljubljana (2. oktober 2025). Dostop [https://www.ljubljanaforum.org/wp-content/uploads/2025/12/LF\\_report\\_2025.pdf](https://www.ljubljanaforum.org/wp-content/uploads/2025/12/LF_report_2025.pdf).

6.2.5 Prispevek »Zagovorniške aktivnosti Mreže NVO-VID na področju odprte kode« na 1. MOSS – Mini Open Source Symposium, Računalniški muzej, Ljubljana (2. oktober 2025). Dostop <https://dogodki.kompot.si/events/4f62945b-b32b-437e-9ace-2b8c725eafcf>.

6.2.6 Udeležba na okrogli mizi »AI, Democracy, and the Public Interest: Building Resilient Digital Futures«. Skupni dogodek Horizon Europe Solaris, TWON in AI4Gov, Ljubljana (14. oktober 2025). Dostop [https://videlectures.net/videos/AI\\_DemocracyPublic\\_mlakar\\_delakorda\\_savic](https://videlectures.net/videos/AI_DemocracyPublic_mlakar_delakorda_savic).

### 6.3 Moderiranje razprav in dogodkov

6.3.1 Moderiranje razprave »Kako dolgo bomo še zapostavljali digitalno preobrazbo nevladnega sektorja?« na dogodku ob svetovnem dnevu nevladnih organizacij 2025. Mreža nevladnih

organizacij za vključujočo informacijsko družbo, Ljubljana (27. februar 2025). Dostop <https://www.inepa.si/2025/02/27/svetovni-dan-nevladnih-organizacij-2025-kako-dolgo-bomo-se-zapostavljali-digitalno-preobrazbo-nevladnega-sektorja/>.

6.3.2 Moderiranje delavnice »Strukturirani dialog med ministrstvi in vsebinskimi mrežami« na letnem srečanju vsebinskih mrež nevladnih organizacij s predstavniki ministrstev Vlade RS, Ljubljana (23. april 2024). Dostop <https://www.nevladni.info/porocilo-letnega-srecanja-vsebinskih-mrez-nevladnih-organizacij-s-predstavniki-ministrstev-vlade-rs/>.

6.3.3 Moderiranje okrogle mize »Digitalni humanizem v ukrepih digitalne preobrazbe Slovenije: izgubljen v računalniških algoritmih?« na 11. Dnevu vključujoče informacijske družbe, Maribor (15. maj 2025). Mreža nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo. Dostop [https://www.informacijska-druzba.org/wp-content/uploads/2025/05/Vabilo\\_11\\_Dan\\_VID\\_Digitalni\\_humanizem\\_15-5-2025.pdf](https://www.informacijska-druzba.org/wp-content/uploads/2025/05/Vabilo_11_Dan_VID_Digitalni_humanizem_15-5-2025.pdf).



Mag. Simon Delakorda, direktor Zavoda INePA, na 38th Bled eConference »Empowering Transformation: Shaping Digital Futures for All«, Bled (9. junij 2025). Fotografija: Fakulteta za organizacijske vede.



Moderiranje okrogle mize »Digitalni humanizem v ukrepih digitalne preobrazbe Slovenije: izgubljen v računalniških algoritmih?« na 11. Dnevu vključujoče informacijske družbe, Maribor (15. maj 2025). Fotografija: MMC Kibla.

## VII. PREDAVANJA IN IZOBRAŽEVALNE DELAVNICE

Pregled izvedenih predavanj in izobraževalnih delavnic Inštituta za elektronsko participacijo v letu 2025.

### 7.1 Predavanja na fakultetah

7.1.1 Predavanja »Elektronska participacija - uvodni pregled« in »Digitalno suvereno državljanstvo: načela in prakse« pri predmetu Primerjalne politike na Fakulteti za upravo na Univerzi v Ljubljani (1. april 2025).

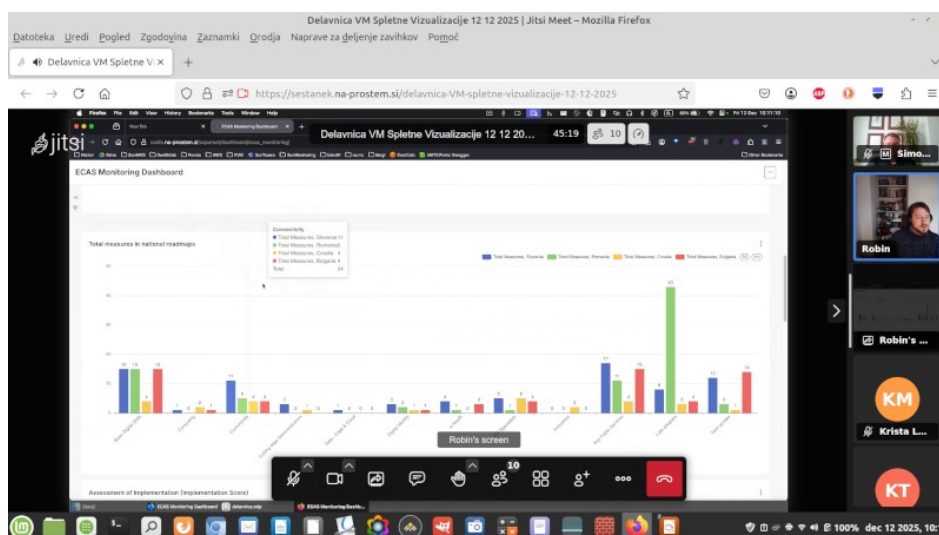
7.1.2 Predavanje »Dobro vladovanje javnih politik« pri predmetu Teorija javne uprave na Fakulteti za upravo na Univerzi v Ljubljani (20. maj 2025).

### 7.2 Izvedba izobraževanj in delavnic

7.2.1 Usposabljanje »Deliberacija za facilitatorje in mladinske delavce« v sodelovanju z Mladinskim svetom Slovenije (16. - 17. maj 2025).

7.2.2 Spletna delavnica »Spremljanje oblikovanja in izvajanja ukrepov javnih politik«. Projekt »Sooblikovanje javnih politik digitalizacije v Sloveniji – CODIS 3« (22. oktober 2025). Dostop <https://www.inepa.si/2025/10/22/spletna-delavnica-spremljanje-oblikovanja-in-izvajanja-ukrepov-javnih-politik/>.

7.2.3 Spletna delavnica »Spletne vizualizacije za potrebe zagovorniških aktivnosti nevladnih organizacij«. Projekt »Krepitev vsebinskih mrež nevladnih organizacij za kakovostne javne politike« (12. december 2025). Dostop <https://www.inepa.si/2025/12/12/delavnica-o-uporabi-spletnih-vizualizacij-podatkov-v-podporo-zagovorniskim-aktivnostim/>.



Spletna delavnica »Spletne vizualizacije za potrebe zagovorniških aktivnosti nevladnih organizacij« (12. december 2025). Zajem zaslona: Zavod INePA.

## VIII. ORGANIZACIJA DOGODKOV IN ZAGOVORNIŠKE AKTIVNOSTI

Organizirani dogodki in izvedene zagovorniške aktivnosti Inštituta za elektronsko participacijo v letu 2025.

### 8.1 Organizacija dogodkov

8.1.1 Hibridno letno srečanje članskih organizacij v Mreži nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo z naslovom »*Za pravično in dobro digitalno preobrazbo!*«. V Ljubljani in po spletu (28. januar 2025). Dostop [https://www.inepa.si/wp-content/uploads/2025/06/NVO-VID-2024\\_dosezki-in-program.pdf](https://www.inepa.si/wp-content/uploads/2025/06/NVO-VID-2024_dosezki-in-program.pdf).

8.1.2 Dogodek ob svetovnem dnevu nevladnih organizacij 2025 »*Kako dolgo bomo še zapostavljali digitalno preobrazbo nevladnega sektorja?*«. V sodelovanju z Mrežo nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo, Ljubljana (27. februar 2025). Dostop <https://www.inepa.si/2025/02/27/svetovni-dan-nevladnih-organizacij-2025-kako-dolgo-bomo-se-zapostavljali-digitalno-preobrazbo-nevladnega-sektorja/>.

8.1.3 Letni dogodek 11. Dan vključujoče informacijske družbe »*Digitalni humanizem v ukrepih digitalne preobrazbe Slovenije: izgubljen v računalniških algoritmih?*«. V sodelovanju z Mrežo nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo, Maribor (15. maj 2025). Dostop [https://www.informacijska-druzba.org/wp-content/uploads/2025/05/Vabilo\\_11\\_Dan\\_VID\\_Digitalni\\_humanizem\\_15-5-2025.pdf](https://www.informacijska-druzba.org/wp-content/uploads/2025/05/Vabilo_11_Dan_VID_Digitalni_humanizem_15-5-2025.pdf).

8.1.4 Hibridna dogodek za vsebinske mreže NVO o vsebinah in ukrepih Nacionalnega programa spodbujanja razvoja in uporabe umetne inteligence v RS do leta 2030. V sodelovanju s Konzorcijem vsebinskih mrež NVO. Ljubljana (9. oktober 2025). Dostop <https://www.nevladni.info/predlogi-vsebin-in-ukrepov-vsebinskih-mrez-za-pripravo-nacionalnega-programa-umetne-inteligence-2030/>.

8.1.5 Novinarska konferenca »*Kako vključujoča in uspešna je država Slovenija pri oblikovanju in doseganju digitalnih ciljev Evropske unije?*«. Ljubljana (5. november 2025). Dostop <https://www.inepa.si/2025/11/06/omejen-napredek-slovenije-in-izzivi-vkljucevanja-javnosti-pri-doseganju-digitalnih-ciljev-eu/>.



Dogodek ob svetovnem dnevu nevladnih organizacij 2025 »*Kako dolgo bomo še zapostavljali digitalno preobrazbo nevladnega sektorja?*« v sodelovanju z Mrežo NVO-VID (27. februar 2025). Zajem zaslona: Društvo Duh časa.

## 8.2 Zagovorniške aktivnosti

- Pripombe na osnutek Strategije razvoja nevladnih organizacij do 2030 <https://www.inepa.si/2025/01/07/pripombe-na-osnutek-strategije-razvoja-nevladnih-organizacij-do-2030/> (7. januar 2025).
- Pripombe na predlog Akcijskega načrta strategije Digitalna Slovenija 2030 <https://www.inepa.si/2025/01/20/pripombe-na-predlog-akcijskega-nacrta-strategije-digitalna-slovenija-2030/> (20. januar 2025).
- Udeležba na posvetu o predlogih strategij razvoja nevladnih organizacij in prostovoljstva (21. januar 2025).
- Udeležba na Digital Decade fact-finding meeting - municipalities and civil society NGOs v organizaciji Evropske komisije (19. februar 2025).
- Udeležba na sestanku organizacij civilne družbe z Ministrstvom za digitalno preobrazbo na temo sodelovanja Slovenije v konzorciju evropske digitalne infrastrukture Digital Commons za krepitev tehnološke suverenosti Evrope [https://www.informacijska-druzba.org/wp-content/uploads/2025/02/Dopis\\_zainteresirani\\_delezniki\\_EDIC\\_DC\\_MDP\\_2025.pdf](https://www.informacijska-druzba.org/wp-content/uploads/2025/02/Dopis_zainteresirani_delezniki_EDIC_DC_MDP_2025.pdf) (4. marec 2025).
- Udeležba na sestanku predstavnikov peticije Odklopi.net z ministrom dr. Vinkom Logajem na temo omejitve uporabe pametnih telefonov v vzgojno-izobraževalnih zavodih <https://www.gov.si/novice/2025-03-06-minister-dr-vinko-logaj-s-predstavniki-odklopi-net-o-omejitvi-uporabe-pametnih-telefonov-v-solah/> (6. marec 2025).
- Sestanek z DG Connect Evropske komisije na temo spremljanja digitalnih ciljev EU v Sloveniji (projekt CODIS 3) (7. marec 2025).
- Udeležba na srečanju vsebinskih mrež NVO s Stičiščem za oblikovanje politik na temo sodelovanja pri oblikovanju javnih politik <https://www.nevladni.info/srecanje-na-temo-sodelovanja-med-vsebinskimi-mrezami-nvo-in-sticiscem-za-oblikovanje-politik/> (21. marec 2025).
- Pripombe na predlog Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o osnovni šoli (ZOsn-L) <https://www.inepa.si/2025/03/28/pripombe-na-predlog-zakona-o-spremembah-in-dopolnitvah-zakona-o-osnovni-soli-zosn-l/> (28. marec 2025).
- Udeležba na sestanku vsebinskih mrež NVO z Ministrstvom za javno upravo na temo civilnega dialoga in krepitev razvoja vsebinskih mrež (31. marec 2025).
- Udeležba na 6. seji Razvojnega sveta Ljubljanske urbane regije 2021-2027. MOL, Ljubljana (7. april 2025).
- Udeležba na sestanku ECAS in DG Connect Evropske komisije na temo metodološkega okvira za spremljanje napredka držav članic EU na področju digitalnih ciljev EU (8. april 2025).

- Popis kronologije neizvajanja pravnega reda Republike Slovenije, ki se nanaša na financiranje projektov in programov vsebinskih mrež s strani Ministrstva za digitalno preobrazbo v obdobju 2022-2025  
<https://www.informacijska-druzba.org/wp-content/uploads/2025/04/Kronologija-neizvajanja-ZNorg-in-ZSDV-s-strani-MDP-2022-2025.pdf> (11. april 2025).
- Udeležba na posvetovalnem sestanku med Ministrstvom za digitalno preobrazbo in nevladnimi organizacijami  
[https://www.informacijska-druzba.org/wp-content/uploads/2025/09/Zapisnik\\_sestanek\\_NVO\\_MDP\\_04112025\\_K.pdf](https://www.informacijska-druzba.org/wp-content/uploads/2025/09/Zapisnik_sestanek_NVO_MDP_04112025_K.pdf) (11. april 2025).
- Udeležba na 2. seji Sveta Vlade Republike Slovenije za digitalno preobrazbo  
<https://www.gov.si/novice/2025-05-14-vkljucujoca-in-strateska-digitalizacija-klicno-sporocilo-druge-seje-sveta-za-digitalno-preobrazbo/> (14. maj 2025).
- Udeležba na sestanku na strateški in politični ravni med ministrico za digitalno preobrazbo in njenim kabinetom ter nevladnimi organizacijami [https://www.informacijska-druzba.org/wp-content/uploads/2026/02/Dopis-kabinet-MDP-pobuda-sestane-april-2025\\_NVO-VID\\_podpisan.pdf](https://www.informacijska-druzba.org/wp-content/uploads/2026/02/Dopis-kabinet-MDP-pobuda-sestane-april-2025_NVO-VID_podpisan.pdf) (27. maj 2025).
- Pobuda za tristranski sestanek na temo ne vključevanja digitalne preobrazbe nevladnih organizacij v Strategijo razvoja nevladnih organizacij 2030 in problematike financiranja nevladnih organizacij na področju digitalne preobrazbe na podlagi Zakona o spodbujanju digitalne vključenosti in Zakona o nevladnih organizacijah [https://www.informacijska-druzba.org/wp-content/uploads/2025/06/Dopis-kabineta-MDP-MJU-pobuda-tristranski-sestane-junij-2025\\_NVO-VID\\_podpis.pdf](https://www.informacijska-druzba.org/wp-content/uploads/2025/06/Dopis-kabineta-MDP-MJU-pobuda-tristranski-sestane-junij-2025_NVO-VID_podpis.pdf) (16. junij 2025).
- Udeležba na 7. seji Razvojnega sveta Ljubljanske urbane regije 2021-2027. MOL, Ljubljana (4. julij 2025).
- Udeležba na posvetovalnem sestanku med Ministrstvom za digitalno preobrazbo in nevladnimi organizacijami  
[https://www.informacijska-druzba.org/wp-content/uploads/2025/09/Zapisnik\\_sestanek\\_MDP\\_NVO\\_07162025\\_K.pdf](https://www.informacijska-druzba.org/wp-content/uploads/2025/09/Zapisnik_sestanek_MDP_NVO_07162025_K.pdf) (16. julij 2025).
- Poziv Ministrstvu za digitalno preobrazbo k odgovornemu in etičnemu izvajanju strokovnega dialoga z nevladnimi organizacijami <https://www.inepa.si/2025/07/23/poziv-k-odgovornemu-in-etickemu-izvajanju-strokovnega-dialoga-z-nevladnimi-organizacijami/> (23. julij 2025).
- Dopis za Svet Vlade RS za spodbujanje razvoja prostovoljstva, prostovoljskih in nevladnih organizacij ter Ministrstvo za javno upravo glede neupoštevanje ključnih pripomb Konzorcija vsebinskih mrež Slovenije v Strategiji razvoja nevladnih organizacij do leta 2030 <https://www.nevladni.info/neupostevanje-kljucnih-pripomb-konzorcija-vsebinskih-mrez-slovenije-v-strategiirazvoja-nevladnih-organizacij-do-2030/> (19. avgust 2025).
- Udeležba na sestanku predstavnikov nevladnih organizacij z vodstvom Regionalne razvojne agencije LUR na temo vloge in pomena nevladnih organizacij v Razvojnem svetu LUR. (2.

september 2025).

- Pobuda za organizacijo delavnice za vsebinske mreže nevladnih organizacij v procesu oblikovanja Nacionalnega programa spodbujanja razvoja in uporabe umetne inteligence v Republiki Sloveniji do leta 2030 (NpUI 2030) <https://www.nevladni.info/vkljucevanje-vsebinskih-mrez-nvo-v-proces-oblikovanja-npui-2030/> (12. september 2025).
- Udeležba na spoznavnem sestanku vsebinskih mrež NVO s predstavnicami slovenskih NVO v Evropskem ekonomsko-socialnem odboru Ajdo Pistotnik na temo EESO in vključevanja NVO v odločanje (29. september 2025).
- Udeležba na rednem srečanju vodstva Ministrstva za digitalno preobrazbo s predstavniki nevladnih organizacij s področja informacijske družbe [https://www.informacijska-druzba.org/wp-content/uploads/2026/01/Zapisnik\\_sestanek\\_MDP\\_NVO\\_102025\\_K.pdf](https://www.informacijska-druzba.org/wp-content/uploads/2026/01/Zapisnik_sestanek_MDP_NVO_102025_K.pdf) (21. oktober 2025).
- Udeležba na posvetu o pripravi Strategije regionalnega razvoja Slovenije 2026-2050 <https://rralur.si/novice/vabljeni-na-posvet-o-pripravi-strategije-regionalnega-razvoja-slovenije-2026-2025/> (4. december 2025).
- Pripombe na predlog Nacionalnega programa za umetno inteligenco 2030 (NpUI 2030) [https://www.informacijska-druzba.org/wp-content/uploads/2026/01/Dopis\\_pripombe\\_NpUI\\_2030\\_MDP\\_KVM\\_NVO-VID.pdf](https://www.informacijska-druzba.org/wp-content/uploads/2026/01/Dopis_pripombe_NpUI_2030_MDP_KVM_NVO-VID.pdf) (18. december 2025).



Mag. Simon Delakorda, direktor Zavoda INePA, na sestanku predstavnikov peticije Odklopi.net z ministrom dr. Vinkom Logajem (6. marec 2025). Fotografija: Ministrstvo za vzgojo in izobraževanje.

## IX. MREŽENJE IN PODPORNE AKTIVNOSTI

Podporne aktivnosti za nevladne organizacije, ki jih izvaja Inštitut za elektronsko participacijo ter mreženje inštituta v letu 2025.

### 9.1 Mreženje

- Koordinacija mreženja in zagovorništva Mreže nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo (NVO-VID) <https://www.informacijska-druzba.org/>.
- Članstvo v evropski mreži European Citizen Action Service – ECAS (januar-december 2025) <https://ecas.org/members/> (udeležba na ECAS Day 2025, 24. julij Bruselj).
- Članstvo v globalni mreži Missions Publiques (januar-december 2025) <https://missionspubliques.org/les-fellows-de-missions-publiques/?lang=en>.
- Sodelovanje z Zadrugo Na prostem, zadruga za odprto kodo, z.o.o. <https://www.na-prostem.si/o-zadrugi/>.
- Sodelovanje na dogodkih slovenske odprtokodne skupnosti v Računalniškem muzeju.
- Sodelovanje z Gospodarsko zbornico in Fakulteto za elektrotehniko, računalništvo in informatiko Univerze v Mariboru pri pripravi anketa o digitalnih kompetencah v nevladnih organizacijah <https://gzs.1ka.si/a/dafed208>.
- Udeležba na spletnem seminarju Navigating Digital Democracy: Challenges and Future Directions <https://innovade-democracy.eu/form/navigating-digital-democracy> (27. marec 2025).
- Udeležba na predstavitvi novega Delovnega zvezka SDE o participativni evalvaciji <https://www.sdeval.si/2025/03/20/vabljeni-na-predstavitev-nove-razprave-o-participativni-evalvaciji/> (22. april 2025).
- Udeležba na strokovnem posvetu v okviru raziskovalnega projekta Zaupanje v evropskih demokracijah (TRUEDEM) <https://www.truedem.eu/> (6. maj 2025).
- Udeležba na srečanju DIACOMET NGO Network <https://diacommet.eu/> (17. junij 2025).
- Sodelovanje v intervjuju za pripravo nacionalnega poročila Open Source Software Country Intelligence Report [https://interoperable-europe.ec.europa.eu/sites/default/files/inline-files/osor-slovenia-country-report-2025\\_0.pdf](https://interoperable-europe.ec.europa.eu/sites/default/files/inline-files/osor-slovenia-country-report-2025_0.pdf) (13. avgust 2025).
- Udeležba v fokusni skupini EUMANS focus group on Civic AI and Democracy <https://www.eumans.eu/civic-artificial-intelligence/> (29. september 2025).
- Udeležba na srečanju podpornih okolij nevladnega sektorja (vsebinske mreže, regionalna stičišča in CNVOS) (13. oktober 2025).

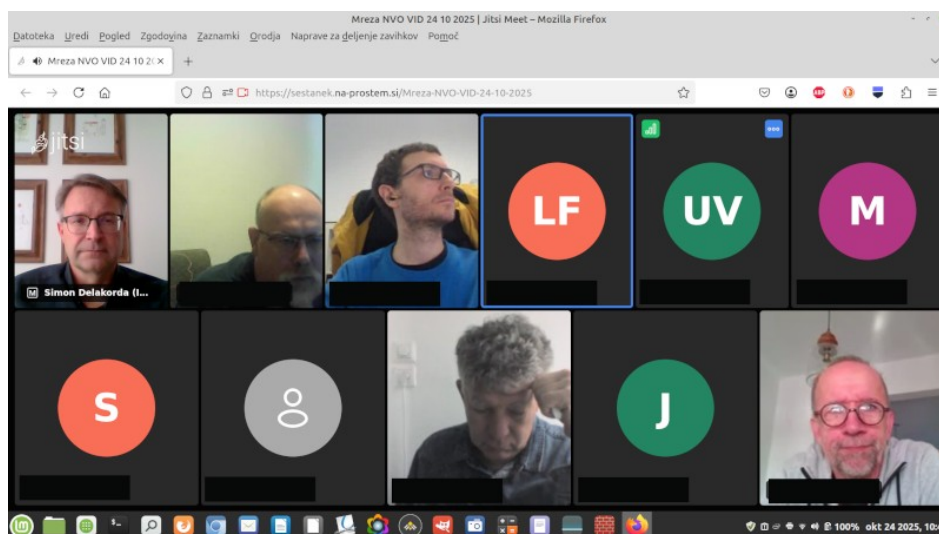
- Udeležba na dogodku INNOVADE Living Lab on Digital Democracy: Matching Citizen and Government Expectations from Digitalisation <https://innovade-democracy.eu/> (29. oktober 2025)
- Udeležba v spletnem političnem dialogu o prihodnosti evropske demokracije v okviru projekta INCITE-DEM <https://incite-dem.eu/> (18. november 2025).

## 9.2 Podporne aktivnosti

- Izvajanje tehnične in vsebinske podpore delovanju delovnih skupin v Mreži nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo (januar-december 2025) <https://www.informacijska-druzba.org/delovne-skupine/>.
- Izvedba spletnega vprašalnika o delovanju Mreže NVO-VID in organizacija spletnega srečanja Mreže NVO-VID o rezultatih in oblikovanju ukrepov za krepitev delovanja mreže (24. oktober 2025).
- Izvajanje podpore aktivnostim in sestankom slovenskih deležnikov za vzpostavitev EDIC Digital Commons.

## 9.3 Usposabljanja

- Udeležba na delavnici Zakonito in transparentno lobiranje s KPK (25. marec 2025).
- Udeležba na Hands on Bootcamp usposabljanju o finančni strategiji, zbiranju podatkov, uporabi UI orodij in podatkovnih vizualizacijah za neprofitne organizacije (19. - 21. november 2025).



Spletno srečanje Mreže NVO-VID o rezultatih vprašalnika o delovanju Mreže NVO-VID ter oblikovanju ukrepov za krepitev delovanja mreže (24. oktober 2025). Zajem zaslona: Zavod INePA.

## X. OBJAVE, INTERVJUJI, NASTOPI V MEDIJIH TER SPOROČILA ZA JAVNOST

Pregled objav v medijih in sporočil za javnost v povezavi z delokrogom Zavoda INePA v letu 2025.

### 10.1 Objave, intervjuji, nastopi in omembe v medijih

- »[Digitalna preobrazba Slovenije tudi pod drobnogledom projekta CODIS 3](#)«. STA, 27. avgust 2025.
- [Nastop v pogovorni oddaji Marcel o problematiki digitalnega nadzora](#). TV Slovenija, 20. oktober 2025.



Mag. Simon Delakorda, direktor Zavoda INePA, v oddaji Marcel o problematiki digitalnega nadzora (20. oktober 2025).  
Zajem zaslona: Zavod INePA.

### 10.2 Sporočila za javnost

- »Začetek projekta za krepitev vsebinskih mrež nevladnih organizacij«, 6. januar 2025. Dostop <https://www.nevladni.info/zacetek-projekta-za-krepitev-vsebinskih-mrez-nevladnih-organizacij/>.
- »Digitalni cilji Slovenije pod drobnogledom civilne družbe«, 27. avgust 2025. Dostop <https://www.inepa.si/2025/08/27/sporocilo-za-javnost-digitalni-cilji-slovenije-pod-drobnogledom-civilne-druzbe/>.
- »Omejen napredek Slovenije in izzivi vključevanja javnosti pri doseganju digitalnih ciljev EU«, 6. november 2025. Dostop <https://www.inepa.si/wp-content/uploads/2025/11/Sporocilo-za-javnost-Omejen-napredek-Slovenije-pri-doseganju-digitalnih-ciljev-EU.pdf>.

## XI. IZVAJANJE NAČRTOVANIH AKTIVNOSTI V LETU 2025

### Uresničene načrtovane aktivnosti Zavoda INePA v letu 2025:

- ✓ Dva nova projekta na področju dejavnosti, za katere je zavod registriran.
- ✓ Objava dveh strokovnih člankov.
- ✓ Organizacija dveh dogodkov.
- ✓ Sodelovanje zavoda v Mreži nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo.
- ✓ Sodelovanje zavoda z nevladnimi organizacijami na evropski in mednarodni ravni.
- ✓ Sooblikovanje političnih in zakonodajnih dokumentov na področju informacijske družbe.
- ✓ Objavljanje informacij o dejavnostih zavoda na spletni strani zavoda.
- ✓ Objavljanje informacij o dejavnostih zavoda na družbenih omrežjih.
- ✓ Medijska objava v povezavi z aktivnostmi zavoda.
- ✓ Izjava za javnost v povezavi z aktivnostmi zavoda.

Zavod je uresničil vse načrtovane aktivnosti za leto 2025.

### Dosežki iz naslova načrtovanih aktivnosti v letu 2025:

- Projekt Sooblikovanje digitalnih politik v Sloveniji (CODIS), ki ga izvaja Zavod INePA, je Evropska komisija ponovno vključila v vmesno poročilo o napredku države Slovenije pri doseganju digitalnih ciljev do leta 2030 (Priloga 1: Analiza nacionalnega načrta <https://ec.europa.eu/newsroom/dae/redirection/document/116920>, str. 24).

## **XII. NAČRTOVANE AKTIVNOSTI ZA LETO 2026**

**Načrtovane aktivnosti Zavoda INePA v letu 2026 so naslednje:**

- 1) Dva nova projekta na področju dejavnosti, za katere je zavod registriran.
- 2) Objava dveh strokovnih člankov, študij ali poročil
- 3) Organizacija dveh dogodkov.
- 4) Sodelovanje zavoda v Mreži nevladnih organizacij za vključujočo informacijsko družbo.
- 5) Sodelovanje zavoda z nevladnimi organizacijami na evropski in mednarodni ravni.
- 6) Sooblikovanje političnih in zakonodajnih dokumentov na področju informacijske družbe.
- 7) Objavljanje informacij o dejavnostih zavoda na spletni strani zavoda.
- 8) Objavljanje informacij o dejavnostih zavoda na družbenih omrežjih.
- 9) Medijska objava v povezavi z aktivnostmi zavoda.
- 10) Izjava za javnost v povezavi z aktivnostmi zavoda.

Načrtovane aktivnosti Inštituta za elektronsko participacijo v letu 2026 izhajajo iz poslanstva zavoda na področju uporabe interneta za demokratično udeležbo. Hkrati ga nadgrajujejo v smeri umeščanja demokratičnih izzivov sodobnih političnih sistemov v kontekstu razvoja digitalne družbe kot področja javnega interesa. Zavod pri tem osredotoča pomemben del svojih aktivnosti na področje mreženja, zagovorništva in krepitve kapacitet nevladnih organizacij kot deležnika na področju digitalne preobrazbe Slovenije.

## XIII. RAČUNOVODSKO POROČILO ZA POSLOVNO LETO 2025

Računovodsko poročilo vsebuje naslednja pojasnila:

- Uvodna pojasnila
- Pojasnila k postavkam v BILANCI STANJA
- Pojasnila k postavkam v IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

### UVODNA POJASNILA

Računovodski izkazi so izdelani na podlagi Zakona o računovodstvu, v skladu z Uvodom v SRS, v skladu s SRS 34(2016) in Pravilnikom o računovodstvu Zavoda INePA, v katerem so opredeljena natančnejša pravila računovodskega obravnavanja posameznih bilančnih kategorij.

Pri sestavljanju računovodskih izkazov smo upoštevali temeljni računovodski predpostavki nastanka poslovnih dogodkov in upoštevanje časovne neomejenosti delovanja. Računovodski izkazi prikazujejo verodostojnost podatkov o premoženjskem, materialnem in finančnem stanju zavoda.

Zavod vodi svoje poslovne knjige po načelu dvostavnega knjigovodstva in po svojem kontnem planu na podlagi Enotnega kontnega okvira za nepridobitne organizacije – pravne osebe zasebnega prava, ki ga je sprejel Slovenski inštitut za revizijo. Računovodske usmeritve, izbrane in uporabljene pri obravnavi poslovnih dogodkov, se med letom niso spreminjale.

Odhodki in prihodki, ki se odvzamejo iz davčne osnove, se ugotavljajo po dejanskih podatkih ali sorazmerno. Sorazmerni del odhodkov se izračuna kot enak odstotek oz. delež odhodkov nepridobitne dejavnosti v celotnih odhodkih, kot je odstotek oz. delež prihodkov od nepridobitne dejavnosti.

Poslovanje Zavoda Inštitut za elektronsko participacijo je potrdil svet zavoda na korespondenčni seji 27. februarja 2026.

### POJASNILA K BILANCI STANJA na dan 31.12.2025

#### 1 SREDSTVA

**Denarna sredstva** na računu v znesku **4.082,19 €**.

#### Druge kratkoročne terjatve

- Terjatev za napačno nakazan davek iz dohodka v znesku **12,53 €**, poračun v 2026.
- Terjatev iz naslova nastalih stroškov priprave dvoletnega projekta »Krepitev vsebinskih mrež nevladnih organizacij za kakovostne javne politike«, ki ga financira Ministrstvo za javno upravo, v višini **3.750,00 €**, izdan zahtevek za obračun stroškov za izplačilo v 2026.

**Kratkoročno odloženi stroški** v višini **145,18 €** predstavljajo razmejeni stroški zakupa domen.

**SKUPAJ VSA SREDSTVA znašajo 7.989,90 €.**

## **2 OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV**

**Ustanovitvena vloga v znesku 100,00 €.**

**Čisti presežek prihodkov** iz prejšnjih let v znesku **4.848,87 €.**

**Čisti presežek prihodkov** poslovnega leta v višini **80,00 €.**

### **Kratkoročne obveznosti do zaposlenih**

Med temi obveznostmi so izkazane obveznosti za plače, nadomestila plač, obveznost za davek iz dohodka in drugi prejemki iz delovnega razmerja. Znesek v višini **2.960,77 €** predstavljajo obračunane stroške dela za mesec december 2025 izplačane v letu 2026.

Kratkoročne finančne obveznosti do ustanovitelja zavoda v znesku **1.800,00 €.**

Kratkoročna obveznost za davek od dobička v višini **0,26 €.**

Skupaj **KRATKOROČNE OBVEZNOSTI 2.961,03 €.**

**SKUPAJ VSE OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV znašajo 7.989,90 €.**

## **POJASNILA K IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA za leto 2025**

### **3 ANALIZA PRIHODKOV**

Poslovni prihodki predstavljajo:

**Prihodki od prodaje storitev na trgu v višini 300,00 €.**

**Poslovni prihodki iz javnih sredstev:** vpisujemo podatke o namenskih javnih sredstvih, pridobljenih na razpisih za nevladne organizacije, ki so namenjena za točno določene in vnaprej dogovorjene storitve. Poplačilo je običajno ob koncu projekta.

Prihodki iz javnih sredstev

EU projekt CODIS 3	14.922,97 €
Projekt Krepitev vsebinskih mrež NVO 2025	32.650,00 €
<b>Skupaj</b>	<b>47.572,97 €</b>
Donacija dohodnine	96,78 €

Podrobnejša obrazložitev financiranja dejavnosti je razvidna iz poslovnega poročila.

**Skupaj vsi poslovni prihodki zavoda v letu 2025 znašajo 47.969,75 €.**

#### 4 ANALIZA STROŠKOV IN ODHODKOV

Stroški predstavljajo

Strošek materiala	20,96 €
Strošek storitev:	10.167,31 €
vzdrževanje	25,00 €
plačilni promet	137,71 €
potni stroški	110,94 €
intelektualne storitve	1.132,16 €
stroški drugih storitev	8.761,50 €
Strošek dela	37.548,60 €
Ostali stroški	150,00 €
Stroški obresti	2,62 €
<b>Skupaj stroški</b>	<b>47.889,49 €</b>

**Skupaj vsi stroški in odhodki v letu 2025 znašajo 47.889,49 €.**

**Skupaj vsi prihodki v letu 2025 znašajo 47.969,75 €.**

**Davek od dobička za leto 2025 je 0,26 €.**

V letu 2025 je bil ugotovljen **presežek prihodkov 80,00 €**. Presežek prihodkov nad odhodki je namenjen za uresničevanje svojega namena in ciljev, za katere je zavod ustanovljen.

**Pojasnila k računovodskim izkazom je pripravila:**

Martina Puntar

Računovodstvo Zavoda Inštitut za elektronsko participacijo

**Odgovorna oseba za pripravo poslovnega poročila:**

mag. Simon Delakorda

direktor Zavoda Inštitut za elektronsko participacijo