

POSLOVNO POROČILO ZAVODA INŠTITUT ZA ELEKTRONSKO PARTICIPACIJO (INePA) ZA LETO 2012

(Pojasnila k računovodskim izkazom in poročilo o delu)

(potrjen na korespondenčni seji sveta Zavoda INePA, 22. februarja 2013)

Ljubljana, 20. februar 2013

Zavod Inštitut za elektronsko participacijo, Povšetova ulica 37, 1000 Ljubljana, Slovenija

T +386 41 365 529, info@inepa.si, www.inepa.si

matična številka: SI2350041, ID za DDV: SI64376435, šifra dejavnosti: M72.20

TRR: 05100-8012499024 pri Abanka Vipra d.d., Slovenska 58, 1517 Ljubljana

Zavod je vpisan v register pri Okrožnem sodišču v Ljubljani, št. vl. 1/48415/00

Vsebina poslovnega poročila Zavoda Inštitut za elektronsko participacijo

za leto 2012

I. POVZETEK.....	3
II. PREDSTAVITEV ZAVODA INŠTITUT ZA ELEKTRONSKO PARTICIPACIJO.....	4
III. PROJEKTI.....	6
IV. SODELOVANJE NA KONFERENCAH IN VABLJENA PREDAVANJA.....	7
V. ŠTUDIJE, POROČILA IN STROKOVNI PRISPEVKI.....	9
5.1 Strokovni prispevki.....	9
5.2 Študije in poročila.....	9
VI. OBJAVE V MEDIJIH IN SPOROČILA ZA JAVNOST.....	10
6.1 Objave v medijih.....	10
6.2 Sporočila za javnost.....	10
VII. OSTALE AKTIVNOSTI.....	11
7.1 Organizacijske aktivnosti.....	11
7.2 Promocijske in diseminacijske aktivnosti.....	11
7.3 Družbeno odgovorne aktivnosti.....	11
7.4 Vabljeni udeležba na okroglih mizah in javnih razpravah.....	11
VIII. IZVAJANJE NAČRTOVANIH AKTIVNOSTI.....	13
IX. NAČRTOVANE AKTIVNOSTI ZA LETO 2013.....	14
X. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM ZA POSLOVNO LETO 2012.....	15
10.1 Sredstva.....	15
10.2 Obveznosti do virov sredstev.....	16
10.3 Prihodki.....	17
10.4 Odhodki.....	17
XI. GRAFIČNI PRIKAZ STRUKTURE POSLOVNIH PRIHODKOV IN ODHODKOV TER GIBANJA VIŠINE PRORAČUNA.....	20

I. POVZETEK

V letu 2012 smo redno zaposleni in zunanji sodelavci Zavoda Inštitut za elektronsko participacijo (INePA) izvajali načrtovane projektne aktivnosti, strokovne dejavnosti, mreženje z drugimi organizacijami ter prispevali h krepitvi javne prepoznavnosti v skladu z v letu 2011 nadgrajenim poslanstvom, vizijo, vrednotami ter cilji treh vsebinskih programov zavoda: tehnično-aplikativnega programa, strokovno-svetovalnega programa in komunikacijsko-skupnostnega program.

Zaposleni in sodelavci zavoda smo v okviru razvoja demokracije in sodelovanja javnosti s pomočjo družbeno inovativne rabo interneta na področju elektronske participacije, digitalne demokracije, elektronskega vladanja, elektronske uprave, digitalnega razkoraka, nadzora nad internetom, poblagovljanja interneta in politične informatike ter s poslovanjem v skladu z obstoječo zakonodajo dosegli naslednje ključne rezultate v letu 2012:

- izvedli 5 sofinanciranih spletnih in strokovnih projektov v sodelovanju z evropskimi in domačimi partnerji;
- prispevali k 4.000 sodelujočim uporabnikom interneta v okviru projekta [Puzzled by Policy](#);
- s prispevki sodelovali na 15 strokovnih konferencah in okroglih mizah;
- napisali 4 študije in 1 strokovni članek;
- objavili 59 novic in 11 izdaj e-mesečnikov v povezavi z aktivnostmi inštituta;
- bili 17x prisotni v medijih ter na javni televiziji (14x v letu 2011);
- soorganizirali tiskovno konferenco o e-participaciji v EU z udeležbo dveh evropskih poslank;
- organizirali, sodelovali kot soorganizator oz. predstavili aktivnosti zavoda na 5 dogodkih;
- imeli 3.550 posameznih obiskovalcev spletne strani zavoda (2.054 v letu 2011);
- povečali število prijateljev zavoda na Facebooku na 350 (200 prijateljev v letu 2011);
- upravljali inštitutski spletni forum [Evropske-razprave.si](#), ki je bil kot primer dobre prakse vključen v priročnik za poučevanje Evropska unija in nove oblike demokratične participacije;
- se udeležili večdnevne delavnice vodenja v nevladnih organizacijah;
- vzpostavili spletno podstran zavoda v angleščini <http://www.inepa.si/english>.

Navedeni rezultati so prispevali k izpolnitvi večine načrtovanega programa dela za leto 2012. Vprašanja povezana z elektronsko participacijo v ožjem pomenu in z demokratičnimi tveganji digitalne družbe v širšem so bila pogosta tema razprav v javnosti (protesti proti sporazumu ACTA, Indeks e-participacije Združenih narodov, uporaba spletnih družabnih omrežij tekom predsedniških volitev, Evropska digitalna agenda itd.). Področje demokratične rabe interneta tako postaja vse bolj prepoznan element razvoja digitalne družbe, kar se kaže pri njegovem umeščanju v razprave o alternativnih oblikah neposredne demokracije, participativnega oblikovanja javnih politik, pomena nevladnih organizacij in aktivnega državljanstva (npr. vloga svetovnega spleta v prvih ljudskih protestih v Sloveniji) ter nenazadnje v okvir različnih vidikov nastajajoče znanstvene discipline e-participacija.

Letni proračun zavoda v letu 2012 je znašal 59.812,90 evrov. Prihodki zavoda so, upoštevajoč razmejitve za več letne projekte, znašali 53.346,70 evrov. Vsi prihodki izhajajo iz evropskih sredstev pridobljenih na evropskih razpisih ter iz naslova opravljanja dejavnosti na področjih, za katere je zavod registriran v skladu z Aktom o ustanovitvi. V primerjavi z letom 2011 se je letni proračun zavoda zmanjšal za 19,7% (14.673,41 evrov). 88% prihodkov je nastalo iz naslova svetovanja, analiz in ostalih strokovnih dejavnosti (v primerjavi z 54% v letu 2011 in 60% v letu 2010).

II. PREDSTAVITEV ZAVODA INŠTITUT ZA ELEKTRONSKO PARTICIPACIJO

Zavod Inštitut za elektronsko participacijo (INePA) je zasebni zavod ustanovljen 27.11.2007. Zavod je ena vodilnih profesionalnih nevladnih organizacij v Evropi na področju razvoja demokracije in sodelovanja javnosti s pomočjo družbeno inovativne rabe interneta, ki uresničuje javni interes v okviru naslednjih javno političnih vsebin: elektronska participacija (udeležba, sodelovanje, vključevanje), digitalna demokracija (elektronska, internetna, virtualna in kibernetska demokracija), elektronsko vladanje in elektronska uprava, digitalni razkorak, nadzor nad internetom, poblagovljanje interneta in politična informatika. Inštitut deluje kot strokovni vir znanja, informacij in izkušenj ter kot priznana referenca za uspešno izvajanje partnerskih projektov na področju demokratične rabe interneta in demokratičnih izzivov digitalne družbe. Z inovativnimi družbenimi in tehnološkimi pristopi dosega merljive in neposredne rezultate v javnem interesu pri udeležbi različnih deležnikov v demokratičnih procesih, aktivnem državljanstvu in ozaveščenem komuniciranju. Svoje aktivnosti nadgrajuje s sodelovanjem v vsebinskih mrežah na ravni EU in v regiji ter zagovarja vključujočo informacijsko družbo. Zavod je član Evropske mreže za elektronsko participacijo (PEP-NET), Državlanske mreže za srednjo in vzhodno Evropo (CEE CN), Zavoda Center za informiranje, sodelovanje in razvoj nevladnih organizacij (CNVOS), Centra za razvoj e-upravljanja za jugovzhodno Evropo (CeGD), Mreže nevladnih organizacij za zdravje (SZTK), Mreže nevladnih organizacij za raziskovanje in znanost (ZOTKS) in Mreže nevladnih organizacij osrednje Slovenije. Zavod je bil leta 2009 uvrščen na seznam ključnih akterjev eParticipacije v EU (poročilo European eParticipation Study). Več informacij o zavodu je dostopnih prek spletne povezave <http://www.inepa.si/institut-inepa.html>.

Organizacijsko strukturo zavoda sestavljajo direktor zavoda, svet zavoda in strokovni svet. Ustanovitelj in direktor zavoda je mag. Simon Delakorda. Člani sveta zavoda so: Primož Šporar, univ. dipl. prav., predstavnik zainteresiranih javnosti, Vita Habjan, univ. dipl. prav., predstavnica ustanovitelja in Matej Delakorda, univ. dipl. soc., predstavnik delavcev. Člani strokovnega sveta zavoda so izr. prof. dr. Tanja Oblak Črnič (Fakulteta za družbene vede, Univerza v Ljubljani), dr. Polona Pičman Štefančič (Raziskovalni center Rea IT d.o.o.) in Tomi Ilijaš, univ. dipl. inž. elektrotehnike (direktor Arctur d.o.o.). Zavod ima 3 polno zaposlene sodelavce (mag. Simon Delakorda, Matej Delakorda, univ. dipl. soc., Mateja Delakorda, dipl. nov.) in zunanjo sodelavko Tamaro Pevec, dipl. pol.

V letu 2007 so bile dejavnosti zavoda INePA usmerjene v vzpostavitev administrativnih (priprava ustanovitvenega akta, vpis v sodni, poslovni in davčni register, pridobitev žiga, odprtje transakcijskega računa) in infrastrukturnih pogojev za opravljanje dejavnosti (pridobitev poštnega naslova in vzpostavitev spletne strani). Prav tako so bile izpeljane prve dejavnosti na področju strokovnega dela zavoda in prepoznavnosti v javnosti. Zavod je sodeloval na dveh strokovnih konferencah in pri izvedbi aplikativnega projekta.

V letu 2008 je zavod v okviru projektnih aktivnosti, strokovnih dejavnosti, mreženja s sorodnimi organizacijami, krepitve medijske in javne prepoznavnosti ter poslovanja v skladu z obstoječo zakonodajo večino aktivnosti usmeril v uspešno pridobivanje in izvajanje domačih in tujih projektov, strokovno udejstvovanje, krepitev prepoznavnosti inštituta v nevladnem sektorju in širši javnosti ter dolgoročno vzpostavljanje stabilnega finančnega in administrativno-računovskega poslovanja v skladu z obstoječo zakonodajo. Za zagotavljanje naštetih aktivnosti sta bili realizirani prvi dve zaposlitvi na mestu vodje projektov e-participacije in razvijalca informacijskih sistemov e-

participacije.

V letu 2009 je zavod izvedel 21 spletnih razprav, posvetovanj, video prenosov, anket in peticij o javnih zadevah, politikah in zakonodaji v Sloveniji in Evropski uniji, v katerih je aktivno sodelovalo več kot 3.000 posameznikov, organizacij, članov Evropskega parlamenta in državnih institucij. Objavil je 4 strokovne članke in predstavil 7 prispevkov na mednarodnih in domačih konferencah, simpozijih ter forumih in postal član Vseevropske mreže za eParticipacijo (PEP-NET), CEE Citizens Network in razvojnega centra CNVOS. Zavod je bil uvrščen na seznam ključnih akterjev eParticipacije v EU (poročilo European eParticipation Study).

V letu 2010 je zavod nadaljeval z uspešnim uresničevanjem vizije razvoja in poslanstva organizacije navkljub svetovni gospodarski in finančni krizi. Število zaposlenih na zavodu se je povečalo na 3. Zavod je uspešno zaključil sodelovanje na svojem prvem evropskem projektu (VIDI) v 7. Okvirnem programu EU ter začel z izvajanjem štirih novih projektov. Predstavili je 14 prispevkov na mednarodnih in domačih konferencah, simpozijih ter forumih in izvedel prve prostovoljne in družbeno-odgovorne aktivnosti. Dodatno so se okrepila projektna in vsebinska partnerstva z relevantnimi akterji na področju e-participacije ter prepoznavnost v širši strokovni in laični javnosti (več kot 15.000 obiskov posameznih uporabnikov interneta na spletnih straneh projektov in na spletni strani zavoda). Zavod je prvič presegel več kot 60% delež prihodkov iz naslova svetovanja, analiz in strokovnih prispevkov.

V letu 2011 je zavod uspešno sodeloval na tekočih partnerskih nacionalnih in evropskih projektih ter javno obeležil 4. obletnico delovanja z izvedbo strokovne razprave v Ljubljani. Zavod se je vključil v Mrežo nevladnih organizacij za raziskovanje in znanost (ZOTKS) in predstavil 14 prispevkov na mednarodnih in domačih konferencah ter dogodkih, pripravil 11 študij, poročil in povzetkov ter napisal 4 strokovne članke. Zaključeni so bila grafična in vsebinska prenova spletne strani <http://www.inepa.si>, predstavitveni katalog, celostna grafična podoba in e-mesečnik zavoda. Zavod je prejel priznanje za krepitev zaposlitvene pismenosti mladih (Zaposlitveni torek), skupinsko priznanje portala ePractice.eu za projekt Puzzled by Policy in Priznanje Nefiks za neformalno učenje (Portal Talentiran.si). Število prijateljev zavoda na Facebook-u je naraslo na 200.

V letu 2012 je Inštitut za elektronsko participacijo v skladu s trendi in razvojem e-participacije na evropski ravni večino svojih aktivnosti usmeril v izvajanje svetovalnih, analitskih in komunikacijskih dejavnosti ob hkratnem zmanjševanju obsega tehničnih dejavnosti. Okrepljeno je bilo vsebinsko delo v okviru strokovno-svetovalnega programa, ki razvoj demokracije in sodelovanja javnosti s pomočjo družbeno inovativne rabe interneta obravnava tudi z vidika demokratičnih tveganj digitalne družbe (digitalna neenakost, nadzor nad internetom, poblagovljanje interneta, tehnokratska e-uprava in fiktivna e-participacija). Predvsem slednji dve temi sta z vidika delovanja nevladnih organizacij sestavljali večino prispevkov zavoda na 15 strokovnih konferencah in okroglih mizah. Aplikativno delovanje zavoda je bilo usmerjeno na evropski projekt Puzzled by Policy, ki je imel tekom leta 4.000 sodelujočih uporabnikov. Dodatna pozornost je bila namenjena projektnemu sodelovanju in mreženju z organizacijami izven Slovenije s poudarkom na državah EU in Balkana. V letu 2012 je zavod okrepil prepoznavnost v množičnih medijih in na svetovnem spletu (vključno s prisotnostjo na spletnih družbenih omrežjih Facebook in Twitter) ter skozi vse leto redno objavljaj mesečne e-novice in sodeloval na različnih dogodkih. Povečana javna prepoznavnost je rezultat komunikacijske strategije zavoda iz leta 2011 in strategije nastopa v spletnih družbenih omrežjih v okviru komunikacijsko-skupnostnega programa.

III. PROJEKTI

Pregled projektov Zavoda INePA v letu 2012 je dostopen na spletni povezavi <http://www.inepa.si/projekti.html>.

3.1 Zavod INePA kot nosilec projekta

3.1.1 Dvoletni projekt **Citizens Participation Week 2012-2013 web site** (naročnik Central and Eastern Europe Citizens Network, 2012-2013). Cilj projekta je vzpostaviti in vsebinsko posodobiti spletno podstran <http://www.ceecn.net/citizen-participation-week/cpw-2012> za potrebe informiranja o Tednu državlanske participacije, ki poteka v različnih državah Evrope. Vrednost projekta znaša 1.000,00 evrov.

3.1.2 Dvoletni projekt **CEE CN E-participation survey** (naročnik Central and Eastern Europe Citizens Network, 2011-2012). Namen raziskave je bil ugotoviti stanje na področju elektronske participacije v srednji in vzhodni Evropi s poudarkom na nevladnih organizacijah, ki so članice mreže CEE CN. Cilj raziskave je bil s pomočjo spletnega vprašalnika <http://www.surveymonkey.com/s/do-you-e-participate-ceecn-2> zbrati podatke in informacije o politikah, zakonodaji, deležnikih, projektih, virih, znanju, spletnih orodjih, izzivih in potrebah na področju e-participacije. Vrednost projekta je znašala 3.600 evrov. **Projekt zaključen v letu 2012.**

3.1.3 Dvoletni projekt **Spletna komunikacija o Evropskem parlamentu v Sloveniji** (Javno naročilo EP/DGCOMM/LJ/NP/2010/5, Evropski parlament Informacijska pisarna za Slovenijo, 2010/2011). Spletna podpora državljskim forumom v regijah, spletna posvetovanja s poslankami in poslanci iz Slovenije (<http://www.evropske-razprave.si/>), vzdrževanje interaktivnih komunikacijskih orodij na spletni strani IPEP (<http://www.europarl.si/>) in strokovno svetovanje ter inovativno vključevanje socialnih mrež v komunikacijske akcije IPEP (<http://www.europarl-info.si/>). Vrednost projekta je znašala 44.000,00 evrov (naročnik Informacijska pisarna Evropskega parlamenta za Slovenijo). **Projekt zaključen v letu 2012.**

3.2 Zavod INePA kot partner na projektu

3.2.1 Dvoletni projekt **ACTA - Active citizens take action** (Javni razpis Program Evropa za državljane, Akcija 2.3 Podpora projektom, za katere dajo pobude organizacije civilne družbe, r.š. 529482, 2012/2013). Zavod INePA nastopa kot strokovni partner za področje elektronske participacije in demokratičnih tveganj digitalne družbe ter kot izvajalec mednarodne spletne razprave za ciljne javnosti <http://evropske-razprave.si/active-citizens-take-action/>. Finančni delež zavoda v letu 2012 je znašal 1,5% vrednosti projekta (1.000,00 evrov).

3.2.2 Triletni projekt **Puzzled by Policy** (Javni razpis ICT PSP, FP7 Programme, Evropska komisija, 2010/2013). Zavod nastopa kot vodilni partner delovnega sklopa št. 4 – Pilot Implementation, ki se nanaša na koordinacijo implementacije in promocije spletne aplikacije PbP ter procesov e-participacije na področju migracijskih politik v štirih pilotnih državah Grčija, Italija, Madžarska in Španija <http://www.puzzledbypolicy.eu/>. Finančni delež zavoda znaša 5,2 % vrednosti projekta oz. 102.075,00 evrov (50 % sofinanciranje s strani Evropske komisije).

IV. SODELOVANJE NA KONFERENCAH IN VABLJENA PREDAVANJA

Pregled sodelovanja Zavoda INePA na znanstvenih in strokovnih konferencah v letu 2012 je dostopen na spletni povezavi <http://www.inepa.si/knjiznica-znanja/section/7-inepa-2012.html>.

1. Predavanje "*Izkušnje slovenskega partnerja: nevladna organizacija Inštitut za elektronsko participacijo na evropskem projektu Puzzled by Policy*". Informativni dan programa CIP ICT PSP, Gospodarska zbornica Slovenije, Ljubljana, 15. februar 2012.
2. Delakorda, Simon. 2012. *Družbeni vplivi sodobnih tehnologij - E-demokracija*: [okrogla miza na OpenDay konferenci, Maribor, 29. februar 2012]. Maribor, Slovenija, 2012.
3. Lazović, Vujica, Damir Mašić, Dona Scola, Niels Soelberg, Simon Delakorda in Tine Poštuvan. 2012. *Response to challenges by eGovernance leaders*: [round table discussion at Renaissance for eGovernance Conference, Bled, 5. marec 2012]. Bled, Slovenija, 2012.
4. Glidden, Julia, Simon Delakorda, Francesco Molinari in Bror Salmelin. 2012. *Is eParticipation Still a Viable Way to Reconnect Citizens with the Policy-Making Process in these Recessionary Times?*: [panel discussion at 25th Bled eConference, Bled, 20. junij 2012]. Bled, Slovenija, 2012.
5. Delakorda, Simon. 2012. *Political Informatics*: [presentation at Information Technologies and Political Participation conference, 30. junij 2012]. Bečići/Budva, Črna Gora, 2012.
6. Delakorda, Simon. 2012. *Political informatics: which e-participation for NGOs?*: [presentation at New Technologies and Participation: A Cure or a Pretext? panel at Partners or Foes? Exchange of Good Practices in Monitoring of Government Policies and Processes in Enlargement Countries Conference, Skopje, 4th of July 2012]. Skopje, Republika Makedonija, 2012.
7. Delakorda, Simon. 2012. *Democracy, internet, NGOs: Do you e-participate?*: [presentation at Citizen Participation University 2012, 13 July 2012]. Civil College Foundation Kunszentmiklós-Kunbábony, Madžarska, 2012.
8. Delakorda, Simon. 2012. *Political informatics: how should civil society address technocratic e-governance and fake e-democracy?*: [presentation at Ohrid e-Democracy Conference. ICT – a driver for improving democracy, 23rd-25th September 2012]. Ohrid, Republika Makedonija, 2012.
9. Delakorda, Simon. 2012. *Basic income: Preaching and practising on-line active citizenship in Slovenia*: [presentation at International conference "Universal basic income: for new social contract in Europe", 11th-12th October 2012]. Ljubljana, Slovenija, 2012.
10. Delakorda, Simon. 2012. *Democratic Challenges of Digital Society*: [presentation at Active citizens take action conference, 22 November 2012]. Hotel Špik, Gozd Martuljek, Slovenija, 2012.
11. Delakorda, Simon. 2012. *Participatory design workshop*: [presentation at Active citizens take action conference, 22 November 2012]. Hotel Špik, Gozd Martuljek, Slovenija, 2012.
12. Delakorda, Simon. 2012. *Challenges for the future: building bridges with the citizenry*:

[presentation at The role of political parties in the electoral process conference, 30 November 2012]. Skopje, Republika Makedonija, 2012.



Ohrid e-Democracy Conference. ICT – a driver for improving democracy, 23-25 September 2012



Renaissance for eGovernance Conference, Bled, 5 Marec 2012

V. ŠTUDIJE, POROČILA IN STROKOVNI PRISPEVKI

Pregled študij, poročil in strokovnih prispevkov Zavoda INePA v letu 2012 je dostopen na spletni povezavi <http://www.inepa.si/knjiznica-znanja/category/19-studije-porocila-2012.html>.

5.1 Strokovni prispevki

- Delakorda, Simon, Matej Delakorda in Mateja Delakorda. 2012. Izzivi sodelovanja nevladnih organizacij z gospodarstvom in znanostjo na evropskih projektih. V *Zotkin mrežnik - Časopis projekta ZOTKS – mreža za raziskovanje in znanost*, ur. Anja Soršak, 25-28. Ljubljana: Zveza za tehnično kulturo Slovenije.

5.2 Študije in poročila

- *Deliverable D4.1.2 Pilot Operation Plan*. Puzzled by Policy Consortium. Leading organisation for this document is Institute for Electronic Participation. Restricted to other Programme participant. 21. februar 2012.
- *Deliverable D4.4.1: Consultation Report*. Puzzled by Policy Consortium. Leading organisation for this document is Institute for Electronic Participation. Restricted to other Programme participant. 6. julij 2012.
- *Deliverable D4.1.3 Pilot Operation Plan*. Puzzled by Policy Consortium. Leading organisation for this document is Institute for Electronic Participation. Restricted to other Programme participant. 31. julij 2012.
- *Deliverable D4.4.2: Consultation Report*. Puzzled by Policy Consortium. Leading organisation for this document is Institute for Electronic Participation. Restricted to other Programme participant. 2. november 2012.
- Delakorda, Simon. 2012. *Annual report on e-participation activities of the Central and Eastern European Citizens Network in 2012*. Ljubljana: Institute for Electronic Participation, 28. november 2012.

Drugo iz nevladnih logov

Izzivi sodelovanja nevladnih organizacij z gospodarstvom in znanostjo na evropskih projektih

V prispevku predstavljamo izkušnje Zavoda Inštitut za elektronsko participacijo s projektnim sodelovanjem z gospodarskimi in akademskimi organizacijami na področju rabe informacijsko-komunikacijskih tehnologij v demokratičnih procesih. Ključno temo da sodelovanje z nevladnimi organizacijami (NVO) prinaša številne prednosti, kot so uresničevanje javnega interesa skozi identifikacijo problemov, vključevanje ciljnih skupin, aplikacijo in razširjanje rezultatov, pa je njihova udeležba v raziskovalno-razvojnih projektih na področju informacijsko-komunikacijskih tehnologij pogosto otežena zaradi administrativnih ovir, omejenih kadrovskih virov in finančne podhranjenosti. Zato je v Sloveniji potrebna nadaljnja krepitev podpornega okolja za učinkovito povezovanje nevladnih organizacij z inovativnimi potenciali gospodarstva in znanosti.

Udeležba nevladnih organizacij v 7. OP

Selna okvirni program za raziskave in tehnološki razvoj (7. OP) predstavlja temeljni mehanizem, s katerim poskušajo Evropske agencije na področju delovnih mest in konkurenčnosti ciljno obravnavati svoj vodilni položaj v globalni ekonomiji znanja. Trenutni program bo trajal do 2013, njegov preverjen pa znaša več kot 50 milijard evrov¹. Po njegovem izhodu ga bo nadomestil okvirni program EU za raziskave in inovacije »Horizon 2020«. Zgodnje povabilo o slovenski udeležbi v 6. OP kaže, da v okvirnih programih večina sodeluje visokošolske, raziskovalne (javni zavodi), industrijske organizacije

ter mala in srednja podjetja². Da so nevladne organizacije redno udeležene kot udeleženci ali celo koordinatorji v evropskih projektih, kažejo tudi predstavitve dobrih praks evropskih raziskav³. Podoben zaključki veljajo tudi za program ICT Policy Support v obdobju 2007–2010, v katerem je bilo med slovenskimi organizacijami, ki so uspešno pridobile financiranje (sodelujejo v evropskih projektih), le 20 % NVO-jev⁴.

2. Nadležno število v 6. okvirnem programu RT 2007-2010 (slovenski prevod) Evropskega projekta. http://ec.europa.eu/programmes/erasp/erasp_en.htm (20. avgust 2012).

3. Obsevnost in uspešnost evropskega projekta ICT Policy Support v obdobju 2007-2010. <http://www.inepa.si/knjiznica-znanja/category/19-studije-porocila-2012.html> (20. avgust 2012).

4. Zgodnja raziskava o sodelovanju malih, srednjih in velikih podjetij v evropskih projektih. <http://www.inepa.si/knjiznica-znanja/category/19-studije-porocila-2012.html> (20. avgust 2012).

1. Kaj je 7. OP? http://ec.europa.eu/programmes/erasp/erasp_en.htm (20. avgust 2012).

Prednosti sodelovanja z NVO

V Sloveniji poznamo tri prevladujoče oblike nevladnih organizacij, in sicer društva, zasebne zavode in združenja. NVO opravljajo dve pomembni funkciji – zagotavljanje in storitve. Ob tem, da predstavljajo temelj razvoja in oblikovanja demokratične države, so namreč tudi pomemben vir javno koristnih storitev na področjih socialne, zdravstvene, družinske, mladinske, kulturne, športne, okoljske.

V primerjavi z gospodarstvom in znanostjo naj bi predstavljala prednostna področja nevladnih organizacij predvsem identifikacija javnih problemov, nadziranje zakonodajnega procesa, opozarjanje in oblikovanje nevarnih trendov, ozaveščanje in politično vplivanje⁵.

Izkušnje Inštituta za elektronsko participacijo s partnerskimi projekti na področju rabe informacijsko-komunikacijskih tehnologij (IKT) v demokratičnih procesih (pripravljeni skop »Participation in ICT

Policy Support Programme), v katerih so sodelovali kot nevladna organizacija, kažejo na naslednje primerjave prednosti NVO v razmerju do gospodarstva, akademskih in vladnih organizacij:

Izvajanje pilotnih aktivnosti

Vse več razvojnih projektov je usmerjenih v naslavljanje konkretnih družbenih problemov, ki so neposredno povezani s kakovostjo življenja ljudi. Ciljne skupine tovrstnih projektov so pogosto družbene skupine (npr. marginalizirane in diskriminirane skupine, specifične skupine ali izobražene skupine, spolna manjšina itd.), ki jih nevladne organizacije že navedeno s servisi, zagotovitvami in izobraževalnimi dejavnostmi v sklopu našega poslanstva. V primeru projektov na področju informacijsko-komunikacijskih tehnologij je dostop do ciljnih skupin ključnega pomena pri vsotvornosti spletnih in mobilnih aplikacij v realnih komunikacijskih okoliščinah s ciljem razviti končni uporabniški priročnik, uporabno in zanesljivo rešitev. S tega zornega kota smo nevladne organizacije koristne partneri tako v vidiku vzpostavljanja nadzorovanih testnih situacij, vključevanja ciljnih skupin, upravljanja in moderiranja kot tudi poznavanja družbenih in tehničnih elementov spletne komunikacije ter analize in uporabe spletnih trendov.

Oblikovanje z udeležbo

Nevladne organizacije pogosto poskušajo direktno dostop do ciljnih skupin (uporabnikov), ki so pomembne za identifikacijo uporabniških potreb, pridobivanje ter predložitev v razvoj spletnih in mobilnih rešitev. Gre za proces sooblikovanja z udeležbo (ang. participatory design), ki industriji in znanosti pomaga pri identifikaciji skritega znanja in praktičnega vedenja (ang. crowd sourcing), potrebnega za oblikovanje izvedljivih načrtov za projektne rešitve. Slednje predstavlja velik izziv za t. i. od zgoraj razvilo usmerjene razvojne

Drugo iz nevladnih logov



Strokovna razprava na temo »e-participation na lokalni ravni v sklopu pilotnega projekta AGORA« (foto: arbor Harek)

5. Berlek, Gert, Tina Džig, Boris Ožbolt, Vojko Demšar in Matej Vrhovnik. 2010. *Skupaj za kakovostno državo: sodelovanje malih, srednjih in velikih podjetij v evropskih projektih*. Ljubljana: Zavod Inštitut za elektronsko participacijo.

6. Call, Eric, Claire Maffei in Claudia Naudts. 2008. *Participation of Civil Society Organizations in Research*. Final report, Brussels: STACE.

VI. OBJAVE V MEDIJIH IN SPOROČILA ZA JAVNOST

Pregled objav v medijih in sporočil za javnost Zavoda INePA v letu 2012 je dostopen na spletni povezavih <http://www.inepa.si/mediji/objave.html> in <http://www.inepa.si/mediji/sporocila.html>.

6.1 Objave v medijih

- Svoboda spleta, ki vnaša domišljijo. V objektivu, *Dnevnik.si*, 15. december 2012.
- Slovenija: Za koga će desničari glasati na izborima. *Aljazeera*, 29. november 2012.
- Še pomnite volilno tekmo? *Večer*, 29. november 2012.
- Razprava o spletu in njegovi moči: Osebni podatki so danes valuta. *Dnevnik.si*, 23. november 2012.
- Nihče ne ponuja, kar želim od predsednika. *Večer*, 13. november 2012.
- Volitve 2012: Volilni večer, 2.del. *TV Slovenija*, povolitvena oddaja, 11. november 2012.
- Kandidati skušajo volivce "omrežiti" tudi na spletnih omrežjih. *TV Slovenija*, *Dnevnik*, 20. oktober 2012.
- Samo včeraj so bile dovoljene sanje. *Večer*, 8. september 2012.
- Ne s "pendrekom", politična kultura mora dozoreti. *Večer*, 31. julij 2012.
- Civilna zakonska iniciativa. *Radio Študent*, 4. julij 2012.
- Predstavitev evropskih projektov Puzzled by Policy in Padgets. *TV Slovenija*, Slovenija in Evropa, 1. junij 2012.
- Državljeni kot e-potrošniki. *Večer*, 16. maj 2012.
- Tradicionalno levi volilni okraji zavrnilo zakonik. *Večer*, 27. marec 2012.
- Zamrznitev Acte ni dovolj. *Večer*, 18. februar 2012.
- V Bruslju in Ljubljani danes o evropski državljanski pobudi. *STA* - Slovenska tiskovna agencija, 26. januar 2012.
- V Bruslju in Ljubljani o evropski državljanski pobudi. *Siol.net*, 26. januar 2012.
- So "novi obrazi" razočaranje? *Večer*, 20. januar 2012.

6.2 Sporočila za javnost

- *Sporočilo za javnost: Demokracija zahteva, da državljani sodelujejo!* Tiskovna konferenca Državljenška participacija v Evropske parlamentu, Hiša EU, 29. junij 2012.
- *Sporočilo za javnost: Sporazum ACTA lahko omeji uporabo interneta v demokratičnih procesih*, 27. januar 2012.



Predsedniška kampanja na spletu zamujena priložnost. TV Slovenija, povolitvena oddaja, 11. november 2012

VII. OSTALE AKTIVNOSTI

7.1 Organizacijske aktivnosti

- Vzpostavitev spletne predstavitve zavoda INePA v angleškem jeziku <http://www.inepa.si/english>.
- Vzpostavitev spletne predstavitve družboslovno-komunikacijskih rešitev in storitev zavoda INePA <http://www.inepa.si/projekti/resitve-storitve.html>.
- Udeležba na večdnevni delavnici vodenje v nevladnih organizacijah.
- Vključitev v projektno mrežo CIVILZONE na evropski ravni (pismo o nameri).
- Oblikovanje strategije nastopa zavoda na spletnih družbenih omrežjih.
- Arhiviranje preteklih spletnih projektov in orodij e-participacije na spletni strani zavoda.

7.2 Promocijske in diseminacijske aktivnosti

- Soorganizacija [tiskovne konference Državlјanska participacija v Evropske parlamentu](#), na kateri sta sodelovali evropski poslanki dr. Romana Jordan in mag. Tanja Fajon. Hiša EU, 29. junij 2012.
- Sodelovanje pri izvedbi [Citizen Participation Week 2012 v Ljubljani v okviru Festivala Lupa](#).
- 350 prijateljev zavoda na Facebook-u <http://www.facebook.com/zavod.inepa>.
- 185 sledilcev zavoda na Twitterju http://twitter.com/Institut_INePA.

7.3 Družbeno odgovorne aktivnosti

- Podpora pri promociji kampanje KUD-a Anarhiv v koprodukciji z Urbanimi brazdami ["Za-nič kišta: s prenosnikom do opolnomočenja"](#) v okviru Evropske prestolnice kulture.
- Podpora pri [organizaciji srečanja na temo elektronske neposredne demokracije \(eND\)](#) in povezovanja civilne družbe z namenom oblikovanja vzporednega parlamenta (25. februar).
- Pridružitve in podpora promociji [kampanje Za zeleni razvojni preboj](#).
- Vzpostavitev preglednega [seznama spletni strani in aplikacij v podporo ljudskim protestom v Sloveniji](#).

7.4 Vablјena udeležba na okroglih mizah in javnih razpravah

- Posvet [Evropska državljanska pobuda: vez med državljani in Evropsko unijo](#). Center Evropa, Ljubljana, 26. januar 2012.

- [Konferenca o sporazumu ACTA](#). Evropski parlament, Bruselj, 12. april 2012
- Razprava [Intelektualno \(raz\)lastninjenje Evrope 2020](#). Hekovnik, Ljubljana, 7. junij 2012,
- [Ljubljana forum on Energy efficiency & being always on-line](#). Ljubljana, 20. - 21. september.
- [Javna razprava The Power and the Internet](#). Ljubljana, 23. novembra 2012.



Stojnica Zavoda INePA na Festivalu LUPA in promocija Citizen Participation Week v Ljubljani, 18. september 2012



Tiskovna konferenca *Državlјanska participacija v Evropskem parlamentu*. Hiša EU, Ljubljana, 29. junij 2012

VIII. IZVAJANJE NAČRTOVANIH AKTIVNOSTI

Uresničene načrtovane aktivnosti zavoda v letu 2012:

- ✓ Pridobitev najmanj enega novega nacionalnega projekta in najmanj enega novega evropskega projekta.
- ✓ Enoletna uporaba pisarne na Dunajski cesti 104 v Ljubljani v okviru strateškega partnerstva s CeGD.
- ✓ Vsebinska in grafična prenova angleške strani zavoda.
- ✓ Vzpostavitev projektnega načina dela na vsebinskih programih s pomočjo spletnega orodja 4PM.
- ✓ Vključitev zunanje sodelavke v delo zavoda.
- ✓ Objava enega strokovnega članka na temo e-participacije v sistemu COBISS.
- ✓ Predstavitev strokovnih prispevkov na najmanj petih mednarodnih in domačih konferencah.
- ✓ Organizacija najmanj enega javnega dogodka v povezavi s projektnimi aktivnostmi zavoda.
- ✓ Vključitev v relevantno vsebinsko ali organizacijsko mrežo na evropski ali nacionalni ravni.
- ✓ Pet medijskih objav o aktivnostih zavoda v letu 2012.
- ✓ Povečanje števila prijateljev Facebook profila zavoda na 250.

Neuresničene načrtovane aktivnosti zavoda v letu 2012 (prenos v program dela za leto 2013):

- ✗ Vpis v evidenco izvajalcev raziskovalne in razvojne dejavnosti ARRS.
- ✗ Pridobitev standarda kakovosti za nevladne organizacije.
- ✗ Priprava predstavitvenega videa (v sodelovanju s Studijem 12).

IX. NAČRTOVANE AKTIVNOSTI ZA LETO 2013

Načrtovane aktivnosti zavoda INePA v letu 2013 bodo usmerjene na naslednja področja:

1. Pridobitev najmanj dveh novih evropskih projektov, sofinanciranih prek javnih razpisov.
2. Vpis zavoda v evidenco izvajalcev raziskovalne in razvojne dejavnosti ARRS.
3. Priprava predstavitvenega videa (v sodelovanju s Studijem 12 do leta 2014).
4. Pridobitev standarda kakovosti za nevladne organizacije (do leta 2014).
5. Izdelava predstavitvene brošure zavoda v angleškem jeziku.
6. Objava dveh strokovnih del na temo e-participacije in demokratičnih tveganj digitalne družbe v sistemu COBISS.
7. Predstavitev strokovnih prispevkov na najmanj petih mednarodnih in domačih konferencah.
8. Organizacija najmanj enega javnega dogodka v povezavi s projektnimi aktivnostmi zavoda.
9. Najmanj pet medijskih objav o aktivnostih zavoda.
10. Priprava najmanj ene izjave za javnost.
11. Povečanje števila prijateljev Facebook profila zavoda na 400.
12. Povečanje števila sledilcev Twitter profila zavoda na 220.
13. Povečanje števila posameznih obiskov spletne strani zavoda na 4.000.

X. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM ZA POSLOVNO LETO 2012

UVOD

Računovodski izkazi so izdelani na podlagi Zakona o računovodstvu, v skladu s splošnimi SRS, v skladu s SRS 36 in Pravilnikom o računovodstvu Zavoda INePA, v katerem so opredeljena natančnejša pravila računovodskega obravnavanja posameznih bilančnih kategorij.

Računovodski izkazi prikazuje verodostojnost podatkov o premoženjskem, materialnem in finančnem stanju zavoda.

Zavod vodi svoje poslovne knjige po načelu dvostavnega knjigovodstva in po svojem kontnem planu na podlagi kontnega okvira za nepridobitne organizacije – pravne osebe zasebnega prava, ki ga sprejme Slovenski inštitut za revizijo. Računovodske usmeritve, izbrane in uporabljene pri obravnavi poslovnih dogodkov, se med letom niso spreminjale.

Osnovna dejavnost Zavoda INePA je posebej opredeljena v aktu o ustanovitvi ter predstavlja strokovno in tehnično podporo nevladnim organizacijam (NVO), drugim civilnim gibanjem, institucijam in posameznikom, ki si prizadevajo za krepitev predstavniške, participativne, posvetovalne demokracije, aktivnega državljanstva, politične participacije ter civilnega in socialnega dialoga o javnih zadevah s pomočjo informacijsko-komunikacijskih tehnologij.

Zavod pridobiva sredstva iz lastne dejavnosti, ki temelji na projektnem delu, kar je razvidno iz **Poslovnega poročila**.

10.1 Sredstva

10.1.1 Neopredmetena sredstva

Za neopredmetena dolgoročna sredstva v poslovnih knjigah izkazujemo posebej nabavno vrednost in posebej popravek vrednosti. Med temi sredstvi izkazujemo dolgoročne premoženjske pravice – računalniško aplikacijo 4PM za projektno vodenje.

10.1.2 Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena sredstva predstavljajo računalniško in pisarniško opremo, ki jo v poslovnih knjigah izkazujemo posamično. Med opremo izkazujemo tudi drobni inventar, katerega življenjska doba je daljša od 1 leta in vrednost po dobaviteljevem računu ne presega 500 €.

Naziv OS	Datum nabave	Nabavna vrednost v €	Amortizacija iz prejšnjega leta v €	Amortizacija tekočega leta v €	Neodpisana vrednost v €
Pren. računalnik HP	14.2.2008	586,48	586,48		
Namizni računalnik	15.4.2009	1.335,57	1.187,06	148,51	
Spletna aplik. 4PM	19.10.2010	1.596,77	620,34	531,72	444,71
Stol Spinalis	30.9.2010	423,00	105,75	84,60	232,65
DI Monitor LCD	22.12.2010	155,31	77,65	77,65	0,01
Prenosnik Asus	10.6.2011	413,48	68,84	137,69	206,95
HP Compaq 432S	6.12.2011	408,00		135,99	272,01
HP Paviljong9-1130	6.12.2011	424,00		141,32	282,68
DI pisalne mize	9.2.2012	148,92		24,81	124,11

DI pisarniški stoli	24.2.2012	234,58		39,09	195,49
DI namizna tabla	24.8.2012	59,46		59,46	
SKUPAJ OS in DI		5.785,57 €	2.646,12 €	1.380,84 €	1.758,61 €

Amortizacija se obračunava posamično z uporabo enakomernega časovnega amortiziranja z uporabo stopnje amortizacije, ki se lahko upošteva v davčno priznane odhodke.

10.1.3 Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev

Kratkoročne terjatve do kupcev se izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih knjigovodskih listin. Odprtih terjatev ni.

10.1.4 Kratkoročne finančne naložbe

Izkazujemo kratkoročni bančni depozit 4.500,00 €.

10.1.5 Denarna sredstva

Denarna sredstva predstavljajo dobroimetje na računu v znesku 5.214,12 €.

10.2 Obveznosti do virov sredstev

10.2.1 Ustanovitveni vložek

Predstavlja znesek ustanovitelja zavoda v znesku 100,00 €.

10.2.2 Presežek prihodkov

Izkazuje presežek poslovanja tekočega leta v znesku 157,45 € in iz preteklih let v znesku 629,12 €. Davčne osnove nimamo, ker koristimo davčno olajšavo po 55.a členu ZDDPO-2.

10.2.3 Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev

To so izkazane obveznosti do dobaviteljev, ki zapadejo v plačilo v naslednjem letu. Izkazane so v zneskih po prejetih fakturah.

Naziv dobavitelja	Datum računa	Datum zapadlosti	Znesek v €
CeGD	31.12.2012	21.1.2013	350,00
Ministrstvo za javno upravo	31.12.2012	21.1.2013	8,76
Telekom	31.12.2012	21.1.2013	4,03
SKUPAJ			362,79 €

10.2.4 Kratkoročne obveznosti do zaposlenih

Med temi obveznostmi izkazujemo obveznosti za plače, nadomestila plač in druge prejemke iz delovnega razmerja. Znesek predstavlja obračunane plače za mesec december 2012, izplačane 10.1.2013

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	Vrednost v €
Kratkoročne obveznosti za plače	1.124,45
Kratkoročne obveznosti za prispevke	350,02
Kratkoročne obveznosti za davke	109,35
SKUPAJ	1.583,82 €

10.2.5 Druge kratkoročne poslovne obveznosti

To so izkazane obveznosti do državnih in drugih institucij za dajatve. Izkazujemo prispevke za socialno varnost iz naslova decembrskih plač, obveznost iz naslova DDV in obveznost po pogodbi o poslovanju, ki je bila izplačana v januarju 2013.

Druge kratkoročne poslovne obveznosti	Vrednost v €
Obveznost za obračunan DDV	708,39
Obveznost za prispevke delodajalca	254,98
Obveznost iz poslovanja	1.176,19
SKUPAJ	2.139,56 €

10.2.6 Kratkoročne pasivne razmejitev

Kratkoročne časovne razmejitve so oblikovane za prejeta sredstva Evropske komisije, ki se nanašajo na triletni projekt »Puzzled by Policy«, kjer zavod nastopa kot partner. Končna vrednost projekta je 102.075,00 € in se zaključi v letu 2013. V letu 2012 je bilo iz tega naslova prejetih 41.929,00 € sredstev in so namenjena za pokrivanje nastalih stroškov, predvsem stroškov dela zaposlenih. Oblikovanje razmejitev iz projekta »Puzzled by Policy« v letu 2012 ostane enako 6.500,00 €.

10.3 Prihodki

10.3.1 Poslovni prihodki od opravljanja lastne dejavnosti

Poslovni prihodki se ugotavljajo in razčlenjujejo v skladu s SRS 36.9, ki velja za nepridobitne organizacije. Prihodki vsebujejo podatke o prihodkih iz lastne dejavnosti v obračunskem obdobju.

Prihodki iz poslovanja v znesku 53.312,90 € so nastali iz opravljanja lastne dejavnosti, za katero je zavod registriran in so se v primerjavi z letom 2011 zmanjšali za 19,7 %, kar je posledica splošnega poslabšanja gospodarskih razmer v Evropski uniji in Sloveniji. Podrobnejša obrazložitev projektne dejavnosti je razvidna iz poslovnega poročila.

Naročnik	Vrednost naročila v €
EU projekt Puzzled by Policy	41.429,00
Informacijska pisarna EP Ljubljana	4.500,00
CEE CN Slovaška	2.500,02
Marketinške storitve MR	1.466,88
3D Studio Fabian	1.167,00
Za in proti Zavod za kulturo	1.000,00
Balkan Civil Society Skopje	500,00
Slovenska zveza za tobačno kontrolo	250,00
SKUPAJ	53.312,90 €

10.3.2 Finančni prihodki

To so prihodki od naslova obresti od vezanih sredstev in sredstev na vpogled v znesku 33,82 €.

10.4 Odhodki

10.4.1 Stroški materiala

Med stroški materiala izkazujemo material za vzdrževanje računalnikov, pisarniški material, strokovno literaturo, drobn inventar z rokom uporabe do 1 leta.

Stroški materiala	Vrednost v €
Material za računalnike	25,82
Drobni inventar	183,86
Pisarniški material	55,78
SKUPAJ	265,46 €

10.4.2 Stroški storitev

Med stroške storitev izkazujemo stroške sodelovanja pri podpori stebru e- demokracija, stroške dnevnic, kilometrin za službena potovanja po SLO in EU, stroške izobraževanja, organizacija dogodka za pisarno EP v Ljubljani, stroške poslovođenja (sprememba zavarovalne osnove 040). Ostali stroški so najem strežnikov, telefona, kopiranje in bančni stroški.

Stroški storitev	Vrednost v €
telefon	299,58
vzdrževanje opreme	201,72
internetne storitve	393,83
kopiranje	42,12
službena potovanja	1.469,51
študentsko delo, kotizacija	615,56
organizacija dogodka	455,83
podpora stebru e-demokracija CeGD	2.916,70
plačilni promet	235,78
poslovođenje	14.117,90
SKUPAJ	20.748,53 €

10.4.3 Stroški dela

Stroški dela so za 3 zaposlene (1 pogodba o poslovođenju): 2 vodja projektov in 1 predstavnik za stike z javnostjo od 1.8.2011. Plače in ostali stroški dela se obračunavajo po kolektivni pogodbi za negospodarstvo, stroški v zvezi z delom pa se obračunavajo po uredbi, do višine, ki se ne šteje v davčno osnovo.

Stroški dela	Vrednost v €
Plače zaposlenih	18.979,01
Prispevki za socialno varnost	3.055,63
Drugi stroški dela	8.332,80
SKUPAJ	30.367,44 €

10.4.4 Amortizacija

Amortizacija se obračunava posamično z uporabo enakomernega časovnega amortiziranja z uporabo stopnje amortizacije, ki se lahko všteva v davčno priznane odhodke. Tabela OS je prikazana pri sredstvih.

10.4.5 Ostali drugi stroški

Med ostalimi stroški je članarina za CNVOS.

10.4.6 Presežek prihodkov

V letu 2012 je bil ugotovljen presežek prihodkov v znesku 157,45 €, ki se razporedi za nakup opreme. Tudi nerazporejeni prihodek iz preteklih let v znesku 629,12 € se po sklepu Sveta zavoda

razporedi za investicije.

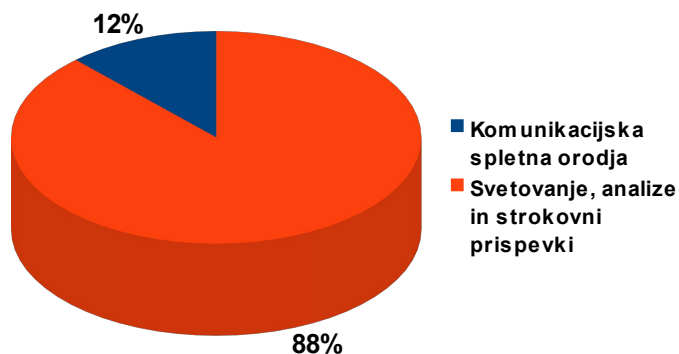
Pojasnila k računovodskim izkazom za poslovno leto 2012 je pripravila:

Branka Delakorda

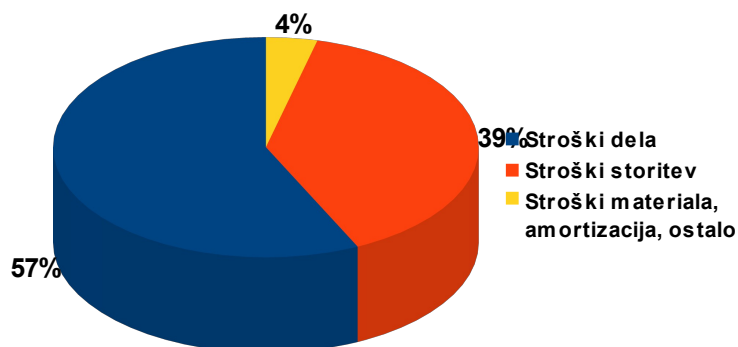
Računovodstvo Zavoda Inštitut za elektronsko participacijo

XI. GRAFIČNI PRIKAZ STRUKTURE POSLOVNIH PRIHODKOV IN ODHODKOV TER GIBANJA VIŠINE PRORAČUNA

Grafikon št. 1: Struktura poslovnih prihodkov Zavoda INePA v letu 2012

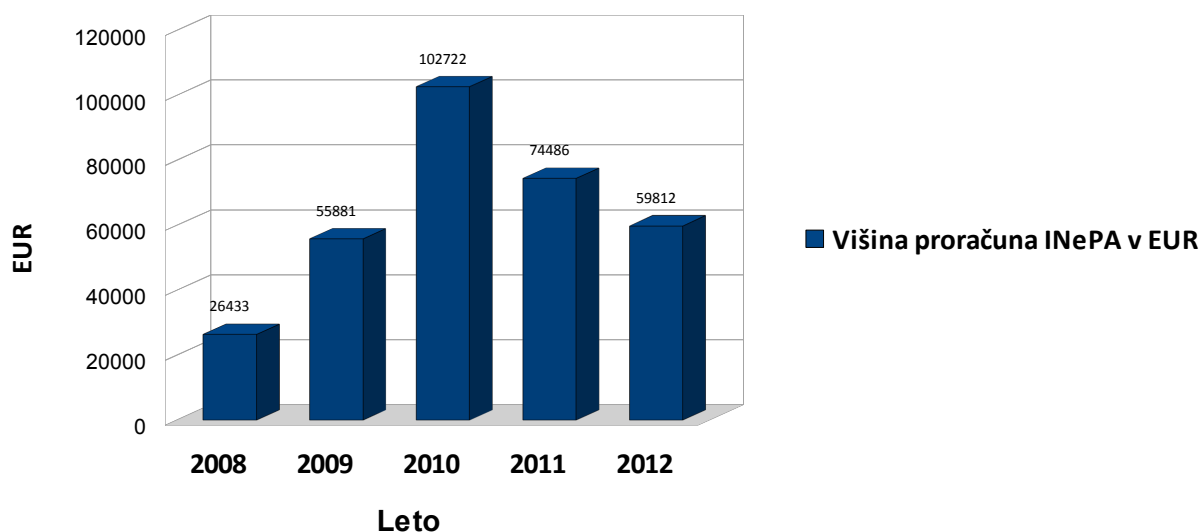


Grafikon št. 2: Struktura poslovnih odhodkov Zavoda INePA v letu 2012



Grafikon št. 3: Gibanje višine proračuna Zavoda INePA v obdobju 2008-2012

Gibanje višine letnega proračuna Zavoda INePA



Odgovorna oseba za pripravo letnega poročila:

mag. Simon Delakorda

direktor Zavoda Inštitut za elektronsko participacijo